

# Planificación y Gestión Municipal

*Carlos Echeverría Muñoz*

*Doc basado en datos desarrollados  
por Gastón Collao*

# INSTRUMENTOS DE GESTIÓN MUNICIPAL



Plan de  
Desarrollo  
Comunal



Plan  
Regulador



Presupuesto  
Municipal

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL

# PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

Instrumento básico para toda la planificación y gestión municipal. El objetivo es aportar a la administración eficiente de la comuna y promover iniciativas y proyectos que impulsen su desarrollo.

La función municipal consiste principalmente impulsar las medidas que sean necesarias para mejorar las condiciones y calidad de vida de sus habitantes.

Ello significa priorizar las iniciativas destinadas a superar carencias, solucionar problemas que afectan a los ciudadanos, así como desencadenar procesos de cambio sociales, culturales y económicos, evaluando las oportunidades de desarrollo que ofrece la comuna.

# PLAN DE DESARROLLO COMUNAL



- Políticas



- Compromisos Sectoriales



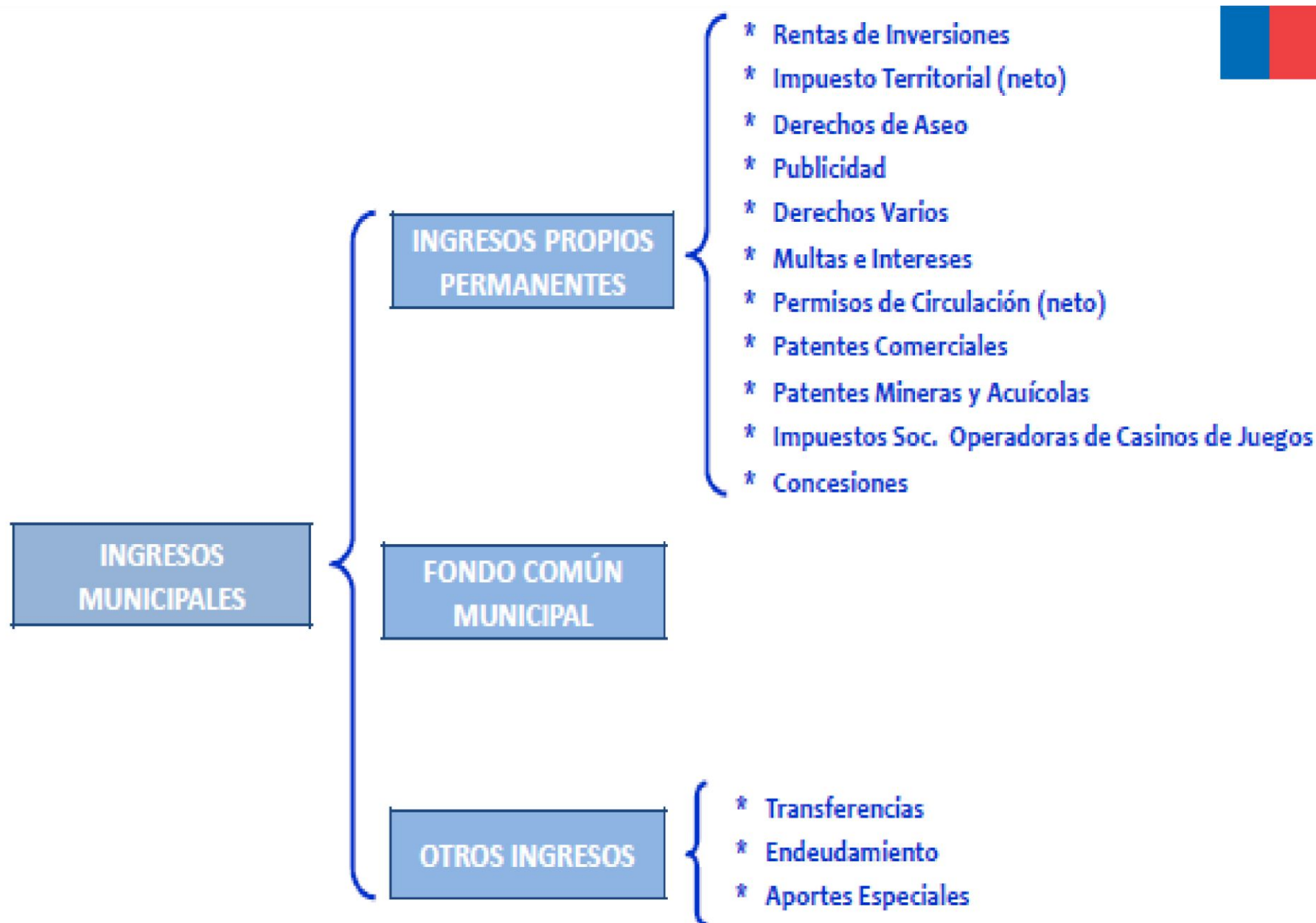
- Plan Anual



- Presupuesto

Presupuesto

# ESTRUCTURA DE INGRESOS MUNICIPALES



# GESTIÓN FINANCIERA

1. Una mejor capacidad financiera se logra con mayor financiamiento.
2. El mayor financiamiento se logra a través de una mayor disponibilidad de recursos.
3. Esa mayor disponibilidad se logra incorporando nuevos recursos, pero también generando políticas de racionalización de gastos.
4. Algunas iniciativas para generar nuevos recursos:
  - Creación de Sistemas de Cobranzas a contribuyentes morosos
  - Actualización de Ordenanzas de Derechos Municipales
  - Catastros de Propaganda
  - Revisión de Capitales Propios

5. Algunas iniciativas para racionalizar gastos:
  - Implementar Programa de Adquisiciones
  - Efectuar estudios de alumbrado público

## Desafíos Municipales

1. Utilizar el presupuesto como un instrumento de planificación. La formulación presupuestaria no es sólo para cumplir una obligación legal.
2. Desterrar la creencia de que la aprobación del presupuesto es sinónimo de autorización de gastos.
3. Ejecutar presupuestos en función de programación de caja y no de saldos presupuestarios.
4. Maximizar esfuerzos de recaudación de Ingresos Propios Permanentes.

5. Mejorar la rigurosidad en el proceso de estimación de ingresos.
6. Relacionar Orientaciones Globales con Presupuesto.

## **CONSIDERACIONES BÁSICAS PARA UN MUNICIPIO EFECTIVO**

Cada municipio es distinto, y por tanto, debe plantear el desarrollo de su territorio en base a su propio esfuerzo y capacidad de gestión.

Reconozcan sus fortalezas y debilidades al momento de planificar sus presupuestos.  
Ello significa planificar con responsabilidad.



Los compromisos de gastos son egresos, y por tanto SON DESEMBOLSOS de recursos (los proveedores se los agradecerán...)

## **CONSIDERACIONES BÁSICAS PARA UN MUNICIPIO EFECTIVO**

La ciudadanía aspira y espera un mayor protagonismo municipal en el desarrollo comunal.

**Este es un aporte solo para fines pedagógico basado en el Documento  
desarrollado por Gastón Collao**