



Propuesta de Plan Operativo de Investigación para la Universidad UNIANDES Extensión Santo Domingo- Ecuador

DESCRIPCIÓN BREVE

El Plan Operativo de investigación evidencia las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que tiene la Sede de UNIANDES Santo Domingo, tomar como estrategia del plan de mejoras y cumplir con las exigencias del CEAACES, aportar al proyecto de los Objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir y la matriz productiva de la provincia y el país.

Ing. Angel Castelo Rivas MBA, ING. PIEDAD ALARCON
MBA

EQUIPO TÉCNICO

ELABORADO POR:

- ING. ANGEL CASTELO MBA
- ING. PIEDAD ALARCON MBA

Introducción al Plan Operativo

El programa operativo es un programa concreto de acción de corto plazo, que emerge del plan de largo plazo, y contiene los elementos (objetivo, estrategia, meta y acción) que permiten la asignación de recursos humanos y materiales a las acciones que harán posible el cumplimiento de las metas y objetivos de un proyecto específico.

Objetivos del Plan Nacional del Buen vivir 2013-2017

Objetivo 1.- Consolidar el estado democrático y la construcción del poder popular.

Objetivo 2.- Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión y la equidad social y territorial en la diversidad.

Objetivo 3.- Mejorar la calidad de vida de la población, fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía.

Objetivo 4.- Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía.

Objetivo 5.- Construir espacios de encuentro común y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad.

Objetivo 6.- Consolidar la transformación de la justicia y fortalecer la seguridad.

Objetivo 7.- Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global.

Objetivo 8.- Consolidar el sistema económico social y solidario de forma sostenible.

Objetivo 9.- Garantizar el trabajo digno en todas sus formas.

Objetivo 10.- Impulsar la transformación de la matriz productiva.

Objetivo 11.- Asegurar la soberanía y eficiencia de los sectores estratégicos para la transformación industrial y tecnológica.

Objetivo 12.- Garantizar la soberanía y la paz, profundizar la inserción estratégica en el mundo y la integración latinoamericana.

Investigación, desarrollo e innovación

Investigación, desarrollo e innovación (habitualmente indicado por la expresión I+D+i o I+D+I) es un concepto de reciente aparición, en el contexto de los estudios de ciencia, tecnología y sociedad; como superación del anterior concepto de investigación y desarrollo (I+D). Es el corazón de las tecnologías de la información y comunicación.

Esko Aho: define provocativamente investigación como invertir dinero para obtener conocimiento, mientras que innovación sería invertir conocimiento para obtener dinero, lo que expresa muy bien el fenómeno de retroalimentación que se produce con una estrategia exitosa de I+D+i.

La planificación de investigación UNIANDES Extensión Santo Domingo

La planificación de investigación UNIANDES sede Santo Domingo, hace empeño al plan estratégico general de la matriz, una vez analizado correctamente la realidad local con el personal asignado, pero sin descuidar las exigencias de educación superior y la recomendación de calidad emitidas por la institución reguladora gubernamental SENESCYT- CEAACES.

Misión de investigación UNIANDES:

Contribuir al desarrollo permanente de la ciencia, la tecnología e innovación para resolver problemas de la comunidad universitaria y sociedad con la participación de investigadores, docentes y estudiantes comprometidos con la filosofía institucional.

Visión de investigación UNIANDES:

UNIANDES cuenta con una función de investigación más consolidada y de referencia regional por el compromiso de sus autoridades, sus docentes e investigadores y su estrecha vinculación con el entorno, contribuyendo a la solución de los problemas relacionados con la ciencia y la tecnología, mediante la participación de equipos de investigadores propios, competentes en redes nacionales e internacionales de investigación y trabajo sistemático de vigilancia tecnológica, con apoyo de la

infraestructura tecnológica adecuada, que permite el desarrollo de proyectos en vinculación estrecha con el proceso docente y su presencia visible a través de la difusión de los resultados.

Valores Investigación-UNIANDES:

1. Profesionalidad. 2. Emprendimiento. 3. Compromiso. 4. Identidad nacional. 5. Solidaridad.

Conceptualización y operacionalidad de los valores.

1. **Profesionalidad:** trabajar con honestidad, respeto a la comunidad científica, laboriosidad, responsabilidad e interés en la solución de problemas globales y territoriales y en el enriquecimiento de la ciencia.

Pautas de conducta:

Honestidad: Fidelidad en el tratamiento de la información y en el reporte de resultados, No plagiar, Crítica no ofensiva entre los miembros de la comunidad científica.

Laboriosidad: Sistemática en el trabajo de la ciencia., Cumplimiento con las responsabilidades.

Interés: Disposición por la transformación del objeto investigado, su resultado y tesón para su aplicación.

2. **Emprendimiento:** iniciativa para identificar y solucionar problemas en forma innovadora y oportuna con ayuda de la ciencia y la tecnología.

Pautas de conducta: Asunción de riesgos. Iniciativa. Visión. Creatividad.

3. **Compromiso:** lealtad a la filosofía institucional, a las metas colectivas y a los principios de la investigación.

Pautas de conducta: Tenacidad, Voluntad de hacer, Actitud positiva para el trabajo.

4. **Identidad Nacional:** sentido de pertenencia a la nacionalidad ecuatoriana.

Pautas de conducta: Responsabilidad y respuesta a las necesidades del país, Reconocimiento y respeto a la multiculturalidad.

5. **Solidaridad:** sentir como propios los problemas ajenos.

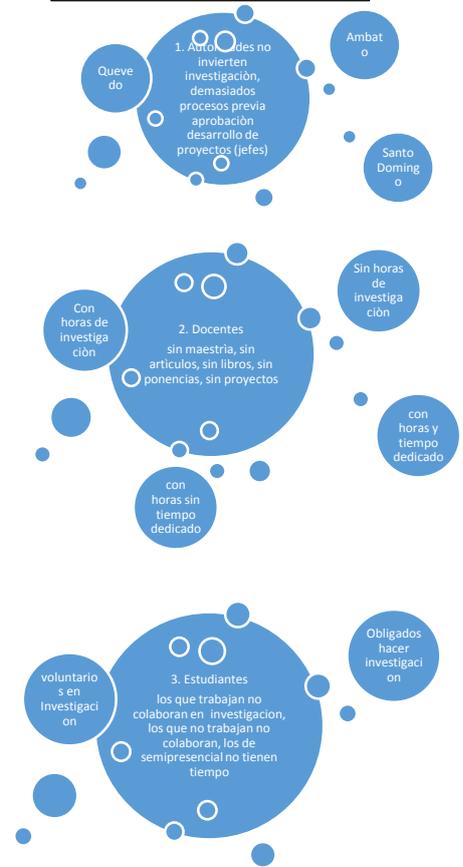
Pautas de conducta: Disposición a colaborar sin esperar retribución, Compartir información y transmitir conocimiento, Priorizar las necesidades sociales para solucionarlas, Ayuda mutua.

Grupos de implicados:

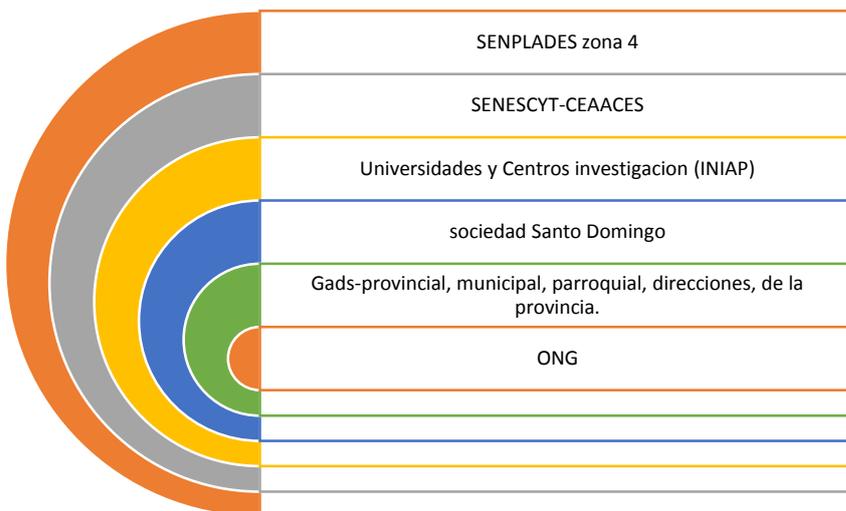
Internos:



Problemas internos



Externos:



Política de investigación

PI- Orientación de los esfuerzos institucionales de manera sinérgica, sistemática y participativa hacia los procesos investigativos de la ciencia y tecnología a fines a las carreras de pregrado y postgrado de la UNIANDES, en todas las modalidades en forma coherente con la misión institucional, los requerimientos de la región y los planes nacionales afines.

P2-Desarrollo permanente de la cultura de investigación mediante programas de capacitación, pasantías, intercambio e incentivos para el fomento de la vinculación de docentes a la investigación, de relaciones con organismos de desarrollo local y nacional, así como el establecimiento de convenios con centros de investigación nacionales y del extranjero.

Áreas de Resultados Clave:

1. Vigilancia tecnológica.
2. Gestión de proyectos. **(INVESTIGACIÓN SOCIAL)**
3. Formación de docentes e investigadores **(MAESTRIAS Y DOCTORADOS)**
4. Investigación formativa.
5. Aplicación y difusión de resultados. **(REVISTAS INDEXADAS)**

Diagnóstico estratégico de INVESTIGACIÓN SANTO DOMINGO.

Análisis interno.

Fortalezas:

- F1.** Revista para publicación de artículos científicos, en proceso de indexación EPISTEME.
- F2.** Congreso Científico Internacional cada año.
- F3.** Docentes tiempo completo asignados a desarrollar Proyectos de investigación.
- F4.** Convenios con instituciones de gobierno y desarrollar trabajo de investigación.
- F5.** Capacitación para producir artículos científicos.
- F6.-** 3 docentes estudiando doctorados en la extensión.
- F7.-** Plan de mejoras de la sede Santo Domingo.
- F8.-** Alianzas estratégicas con universidad UTE

Debilidades:

D1. Los docentes destinados al trabajo de investigación no cuentan con equipos ni infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades.

D2. Inexistencia de un procedimiento adecuado para la solicitud de los recursos necesarios en la ejecución de los proyectos y actividades del departamento de investigación.

D3. No se cumplen con el presupuesto de los proyectos de investigación.

D4. Docentes a tiempo completo asignados al trabajo de investigación no tienen tiempo para cumplir las 2 horas diarias.

D5. No existe producción de libros, ni publicación de artículos científicos en la revista de la institución EPISTEME, ni en revistas indexadas por parte de los docentes asignados al trabajo de investigación y docentes a medio tiempo y tiempo parcial.

D6. Pago de salarios fuera de tiempo, descuentos, a los docentes, **No hay pago de horas extras, retraso en el IESS**, salarios por debajo del promedio de las universidades de categoría E.

D7. Débil compromiso de participación de los estudiantes en el desarrollo de proyectos de investigación.

D8. Presupuesto de acuerdo a la ley 6%, solo en papeles, no existe inversión real, carencia de suministros y equipos, gps, cámaras, filmadoras, computadoras,

D9. Inexistencia de docentes con título científico de doctorado (PhD).

D10. No hay Viáticos a docentes universitario, utilizan sus propios medios (vehículos, dinero, suministros) el presupuesto de la universidad es riesgoso con el trabajo de investigación.

D11.- Proyectos de investigación con 1 año de retraso para presentar resultados en la sede.

D12.- en Uniandes Santo Domingo el personal (administrativo, financiero, docentes) piensan que solo los docentes asignados a investigación deben escribir artículos, libros y realizar proyectos.

D13.- No hay vehículos propios de la universidad para movilización de docente y estudiantil.

Análisis externo.

Oportunidades:

O1. Normativa presupuestaria para investigación decretada por LES/LOES. Art. 36.- Asignación de recursos para publicaciones, becas para profesores o profesoras e investigaciones.- Las instituciones de educación superior de carácter público y particular asignarán obligatoriamente en sus presupuestos, por lo menos, el seis por ciento (6%) a publicaciones indexadas, becas de posgrado para sus profesores o profesoras e investigaciones en el marco del régimen de desarrollo nacional. La Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación velará por la aplicación de esta disposición.

O2. Redes universitarias nacionales de investigación.

O3. Posibilidad de trabajo investigativo con SENPLADES ZONA 4

O4. Evaluación del CEAACES Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior.

O5. Posibilidad de generar investigación dentro de las empresas privadas.

O6. Financiamiento nacional e internacional para proyectos de investigación.

O7. Redes de revistas indexadas (latindex, redalyc,) de publicación gratuita

Amenazas:

A1. Nuevas políticas o regulaciones gubernamentales aprobadas por el gobierno con respecto a las instituciones de Educación Superior.

A2. La acreditación categoría C.

Definición de los objetivos estratégicos por áreas de resultado clave.

- Implementar los equipos y la infraestructura necesaria para el cumplimiento de las actividades en el desarrollo del trabajo de investigación.
- Generar artículos científicos para su publicación en la revista de la institución EPISTEME y en otras revistas de carácter internacional indexadas, en redes gratuitas latindex y redalyc.
- Escribir y Publicar libros científicos que apoyen el trabajo docente de la sede.
- Motivar a docentes con becas, incentivos económicos para que estudien maestría y los doctorados con planes de carrera profesional.
- Definir fechas de culminación de proyectos de investigación abandonados por falta de recursos, y aprobación de nuevos temas de investigación en base al PNBV.
- Definir Programas y proyectos de Investigación.
- Implementar un sistema informático de control y seguimiento de proyectos con dominio

DESARROLLO DE OBJETIVOS

Implementar los equipos y la infraestructura necesaria para el cumplimiento de las actividades en el desarrollo del trabajo de investigación.

Diagnóstico

No existe un departamento de investigación en la sede, sino un escritorio y una computadora, con 22 docentes asignados, quienes no tienen cubículos para trabajar, ni computadoras, la falta de una impresora y sobre todo no hay suministros para el departamento menos equipos de investigación,

necesarios como gps, impresora, computadoras, firmadoras, pizarra liquida, infocus, a esto se suma el no cumplimiento de dos horas diaria a investigación

No.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Análisis de los requerimientos de Infraestructura y equipamiento del departamento de investigación	Director de investigación Uniandes Coordinador de investigación Director de la sede	X	x	x	x	Estudio, fotos, informes
2	Gestión de equipo tecnológico	Coordinador y Directos de investigación	x	x	x	x	# de equipos asignados a investigación

Generar artículos científicos para su publicación en la revista de la institución EPISTEME y en otras revistas de carácter internacional indexadas, en redes gratuitas latindex y redalyc

Diagnóstico:

Uniandes tiene una revista EPISTEME en proceso de indexación, además no se consideran los artículos elaborados por la sede para su publicación, no existe inversión en afiliación a la red escopus requerida por el Ceaaces y demás redes de revistas con alto impacto en el desarrollo científico que son pagadas, en la sede se han recibido 2 capacitación sobre escritura y publicación de artículos científicos pero son autofinanciadas por cada docente con horas de investigación, la sede tiene publicaciones y ponencias pero autofinanciadas.

N o.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Actualización y asesoría de nuevas normativas internacionales para escribir y publicar artículos científicos financiados por la universidad.	Coordinación de Investigación	x				Certificados, fotos, hojas de asistencia
2	Presentar los artículos para publicación en la revista EPISTEME, para que la Dirección de investigación financie y publique en revistas indexadas.	Docentes, coordinador de Dirección de investigación.	x	x	x	X	Carta aceptación de publicación del artículo científico 1 por año de cada docente.
3	Solicitar que las ponencias en el III congreso científico internacional sean financiadas por la universidad y no por los docentes.	Docentes Investigadores Dirección de investigación	-	x	x	x	Ponencias en el III congreso científico internacional, recibo de hospedaje, recibo de movilización, fotos, certificado de ponente
4	Garantizar la investigación con recursos materiales y económicos para su posterior publicación.	Docentes Investigadores Dirección de investigación	-	x	x	x	25% del presupuesto desembolsado con el primer avance de la investigación (de no

								existir recursos económicos se suspenden los proyectos)
5	Alianzas estrategias con otras universidades de la región zona 4 constituir un consejo de investigación regional	Docentes – Investigadores Dirección de investigación Directores otras universidades	x	x	x	x		Firma de convenios para publicar e intercambiar evaluaciones de pares.

Publicar libros científicos que apoyen el trabajo docente de la sede

Diagnóstico

En la extensión no existen publicaciones de libro de docentes, pero se organizó un grupo para escritura de un libro con el tema la “Seguridad Integral de las Universidades” en el mes de enero y se planifica los temas, como seguridad informática, seguridad interna del campus, seguridad legal, planes de contingencia.

No.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Capacitación para escribir libros de investigación del Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual	Coordinación de Investigación	x				Certificados, fotos, hojas de asistencia
2	Organizar un grupo de docentes para escribir un libro	Docentes, Coordinación de Investigación	x	x	x	X	Libro de memorias de la investigación, libro y publicación
3	Garantizar el recurso económico para el grupo de docentes dedicados a escribir el libro, disminuir la carga horaria de acuerdo a la ley	Docentes, Coordinación de Investigación Director General	x	x	x	x	Presupuesto para escribir el libro.

Motivar a docentes con becas, incentivos económicos para que estudien maestrías y los doctorados con planes de carrera profesional.

Diagnóstico:

Realizar un plan de motivación y compromiso para que docentes estudien el doctorado en universidades internacionales y prever, los gastos alimentación, movilización, estadía y el remplazo pagado por la universidad, debido a que debe cumplir cerca de un año fuera del país, los 4 años que dura la formación y deben velar por la seguridad de su familia mientras el docente estudia. Además

ver hasta que montos podrán ayudar económicamente ya que una doctora varía en el precio que va desde 8000 dólares hasta 100 mil dólares.

No.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Crear una maestría dictada en la extensión de manera gratuita, como se aplicó en la matriz para los estudiantes de pregrado.	Rector Director	x	x	x	x	Título de master
1	Informar a los docentes de la extensión sobre los doctorados y valores que financiara la universidad.	Docentes, Coordinación de Investigación Financiero	x	x	x	x	Carta de aceptación, artículos científicos y título de doctor.
	Presentar planes de carrera profesional y garantías económicas y materiales para el estudio de doctores	Docentes, Coordinación de Investigación Financiero					Plan de carrera profesional
2	En caso de no haber interesados solicitar a la matriz la contratación como docente a tiempo completo a Dr. C de Cuba- al menos 1	Coordinador de Investigación- Directos Investigación- Rectora	x	x	x	x	Oficios del requerimiento

Definir fechas de culminación de proyectos de investigación abandonados por falta de recursos, y aprobación de nuevos temas de investigación en base al PNBV.

Diagnostico:

Durante el estudio de proyectos de investigación aprobados por la matriz en el año 2011:

TURISMO	Inventario de los atractivos naturales y culturales de la Provincia Santo Domingo de los Tsáchilas.	HERNAN CONDO	Pendiente
SISTEMAS	Estrategias en las instituciones educativas de Santo Domingo para la automatización de la administración de la información bajo software libre	EDY MEZA	Pendiente
CONTABILIDAD	Propuesta metodológica de integración de los indicadores económicos financieros para el análisis contable de las Pymes en la ciudad de Santo Domingo.	EMMA MOREIRA	Pendiente Mario Cabezas
AD-CONT- DERECHO	ESTUDIO DE PROBLEMÁTICA DEL ENTORNO DE INFLUENCIA DE UNIANDES	ANGEL CASTELO	Terminado
SISTEMAS	Fortalecimiento de Datos Espaciales para la Red CEDIA.	JAVIER ULLOA	Terminado
DERECHO	Análisis de la contribución de la normativa legal laboral al cumplimiento de los objetivos del plan nacional del buen vivir	RODOLFO SANTILLAN	Pendiente
AD-CONT- DERECH	DIAGNOSTICO DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS EN LA PROVINCIA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS	VICENTE VARGAS	terminado
ADMINISTRACION	Potencialidades para el desarrollo industrial a partir de la producción agrícola en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas.	JACKSON TERAN	Terminado
SISTEMAS	Fortalecimiento de Datos Espaciales para la Red CEDIA segunda etapa.	JAVIER ULLOA	pendiente

Matriz

N o.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Establecer compromisos de culminación de proyectos pendientes para recibirlos en el mes de marzo al 20 de marzo con el artículo científico	Dirección de Investigación Coordinación, dirección general docentes financiero.	x				Acta de compromiso Informe final artículo
2	Aprobación de nuevos proyectos de investigación y garantías de los recursos económicos	Dirección de Investigación Coordinación, dirección general docentes financiero.	x	x	x	X	Proyectos aprobados Culminados y publicados en revistas y congreso internacional

Definir programas y proyectos de investigación.

PROGRAMAS	LINEAS DE INVESTIGACION	PROYECTOS
PROGRAMA DE INVESTIGACION JURIDICA (CARRERA DE DERECHO)	Cultura jurídica para la paz.	
	Protección de derechos y garantías constitucionales.	
	Pluralismo Jurídico y Derechos Humanos.	
	Criminología y Victimología.	
	Derechos de Grupos de Atención Prioritaria	
	Derechos de la Personas, pueblos y nacionalidades.	
	Derecho de la Naturaleza y Medio Ambiente.	
	Seguridad Industrial, Social y relaciones laborales	
	Responsabilidad Social y compromiso ciudadano.	
	Pluralismo Nacional, Ordenamiento Jurídico y Justicia	
Administración de Justicia		
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN EMPRESARIAL-ADMINISTRACION	Emprendimiento.	
	Desarrollo de negocios internacionales.	
	Competitividad, administración estratégica y operativa	
	Gestión económica- financiera y desarrollo de TIC.	
	Modelos de análisis financieros	
Modelos de análisis y desarrollo del capital intelectual.		
PROGRAMA DE INVESTIGACION CONTABLE	Inteligencias de negocios.	
	Auditoría.	
	Gestión de Costos.	
	Contabilidad financiera.	
	Administración financiera y responsabilidad social	

	Teoría y desarrollo de la Contabilidad.	
	Regulación y metodología de la contabilidad	
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA	Aspectos históricos culturales de los pueblos de la región.	
	Desarrollo de turismo comunitario	
	Identificación de productos turísticos	
	Evolución y desarrollo de mercados turísticos.	
	Mecanismos efectivos de difusión turística	
	Gestión turística y hotelera.	
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA	Tecnologías de Información y Comunicaciones.	
	Desarrollo de Software y Programación de Sistemas	
	Automatización y Control.	
	Inteligencia Artificial	
	Desarrollo de software libre.	
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA	Políticas públicas.	
	Desarrollo local y económico.	
	Teoría y pensamiento económico (doctrinas).	
	Recursos naturales y medio ambiente.	
	Macroeconomía aplicada.	
	Microeconomía aplicada.	
	Relaciones económicas internacionales.	
	Evolución y desarrollo de mercados.	
	Métodos cuantitativos (Econometría).	
	Procesos demográficos y desarrollo económico	
Economía solidaria.		
PROGRAMA DE INVESTIGACION GASTRONOMICA	Soberanía alimentaria	
	Nutrición.	
	Gastronomía y cultura.	
	Manipulación y comercialización y de alimentos.	
	Innovación y desarrollo de preparación de alimentos	
Gestión de bares y restaurantes		
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN MÉDICA	Promoción y prevención en salud.	
	Nutrición y soberanía alimentaria.	
	Desarrollo sostenible y salud ambiental.	
	Salud intercultural.	
	Epidemiología y salud pública.	
	Telesalud – telemedicina e innovación tecnológica	
	Enfermedades transmisibles	
	Enfermedades no transmisibles y crónicas degenerativas.	
	Microbiología, inmunología, oncología, genética y farmacología clínica	

Discapacidades y calidad de vida.	
Gestión de riesgos, emergencias y desastres.	
Atención Integral de Salud.	
Maternidad y atención a la infancia	
Enfermedades dermatológicas	
Enfermedades humanas de origen animal.	
Salud Mental	
Gestión de los servicios de salud.	
Bioética.	
Atención integral al niño.	

Implementar un sistema informático de control y seguimiento de proyectos con dominio

Diagnóstico:

Los respaldos físicos y digitales deben estar a disposición de otros investigadores, por tal motivo es necesario tener un repositorio donde se evidencie el desarrollo, seguimiento y avance del proyecto de cada docente, donde se cree actividades de acuerdo a lo planificado y poder evidenciar, ya que en la actualidad no hay hojas para imprimir y los docentes deben comprar de sus propios recursos.

N o.	Actividades	Responsables	I	II	III	IV	Evidencias
1	Elaborar un software que evidencia las actividades de los proyectos de investigación, para el mes de marzo.	Docente responsable Director, rector, financiero	x				Software aplicado
2	Garantizar los recursos para el costo del software	Director, rector, financiero	x	x	x	x	Cheque

“Levantarnos una y otra vez hasta que las ovejas se conviertan en leones” Robin Hood