

**YAMAL ELEAZAR AHOMED CHÀVEZ**

**PARA OPTAR EL TÍTULO  
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN  
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS**

**03 DE OCTUBRE DE 2003**



Las Debilidades de Promoción  
del Modelo Manufacturero, en  
especial en el caso peruano.





# Capítulo I

# El Desarrollo Industrial:

## 1.1 En el Mundo

Con el descubrimiento de la agricultura el hombre se vuelve sedentario y comienza a transformar algunos elementos naturales y a fabricar algunos utensilios, herramientas y armas sedentarias. Con el correr del tiempo produce algunos objetos para consumo de la familia, en un inicio y posteriormente para intercambiar los excedentes, bajo la modalidad de trueque, con lo que fabricaban las otras familias o tribus.

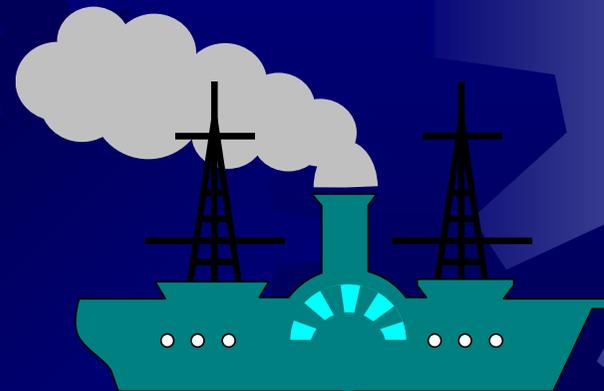


# El Desarrollo Industrial:

## 1.1 En el Mundo

✦ Estas manifestaciones de la actividad industrial fueron evolucionando, pudiendo distinguir las siguientes etapas:

- ✦ Taller Artesanal
- ✦ Revolución industrial



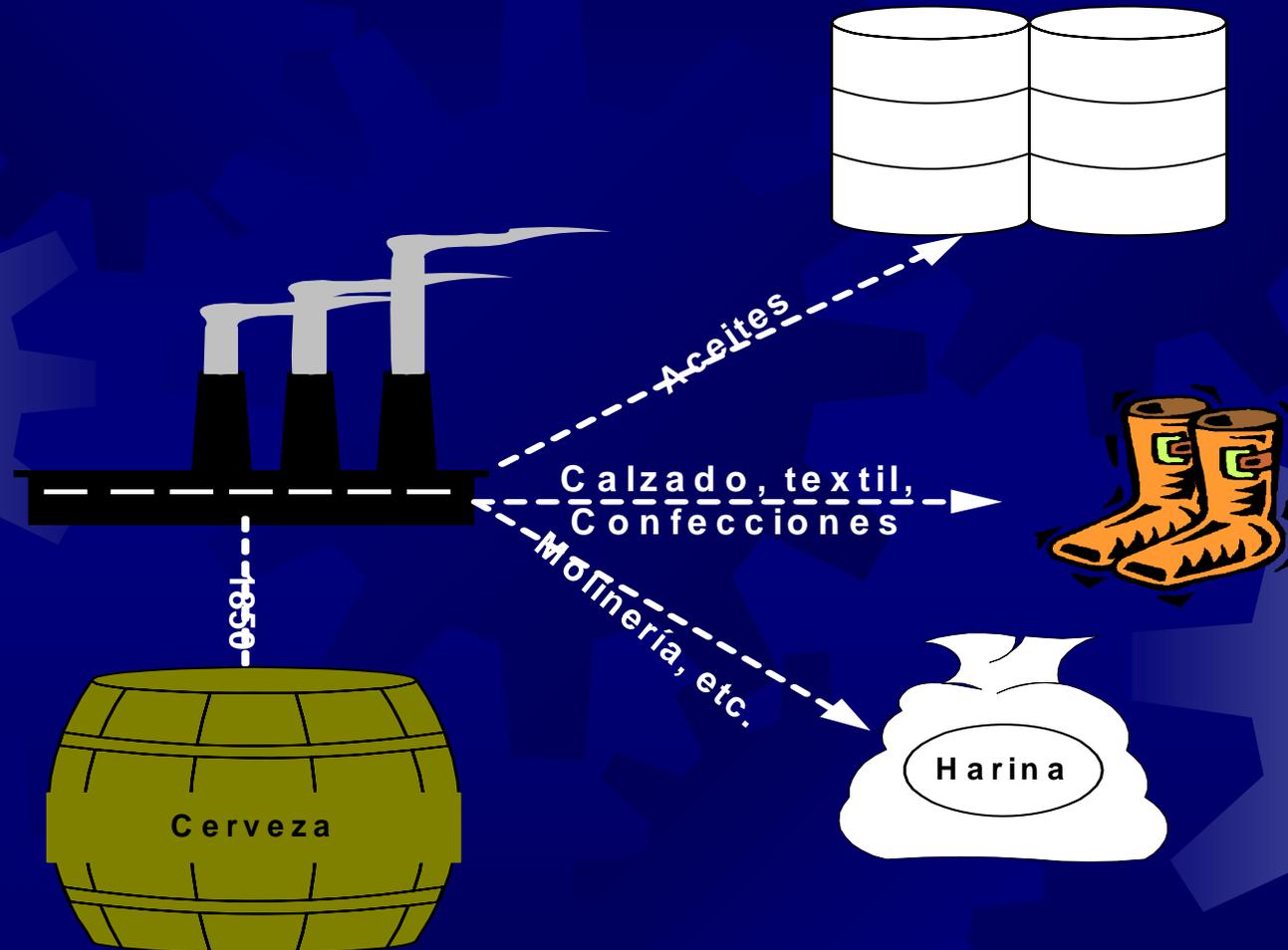


# El Desarrollo Industrial:

## 1.2 En el Perú

- ★ Luego de la independencia en 1821, los cambios estructurales impulsados por el surgimiento de la actividad privada y la mecanización propiciaron el establecimiento de algunas empresas de mediana envergadura de ramas industriales como aceites, molinería, curtiduría. Confecciones, entre otros.

# El Desarrollo Industrial



3 Fábricas de cerveza  
Lima y Callao

# La Industria en el Perú

1860-1874

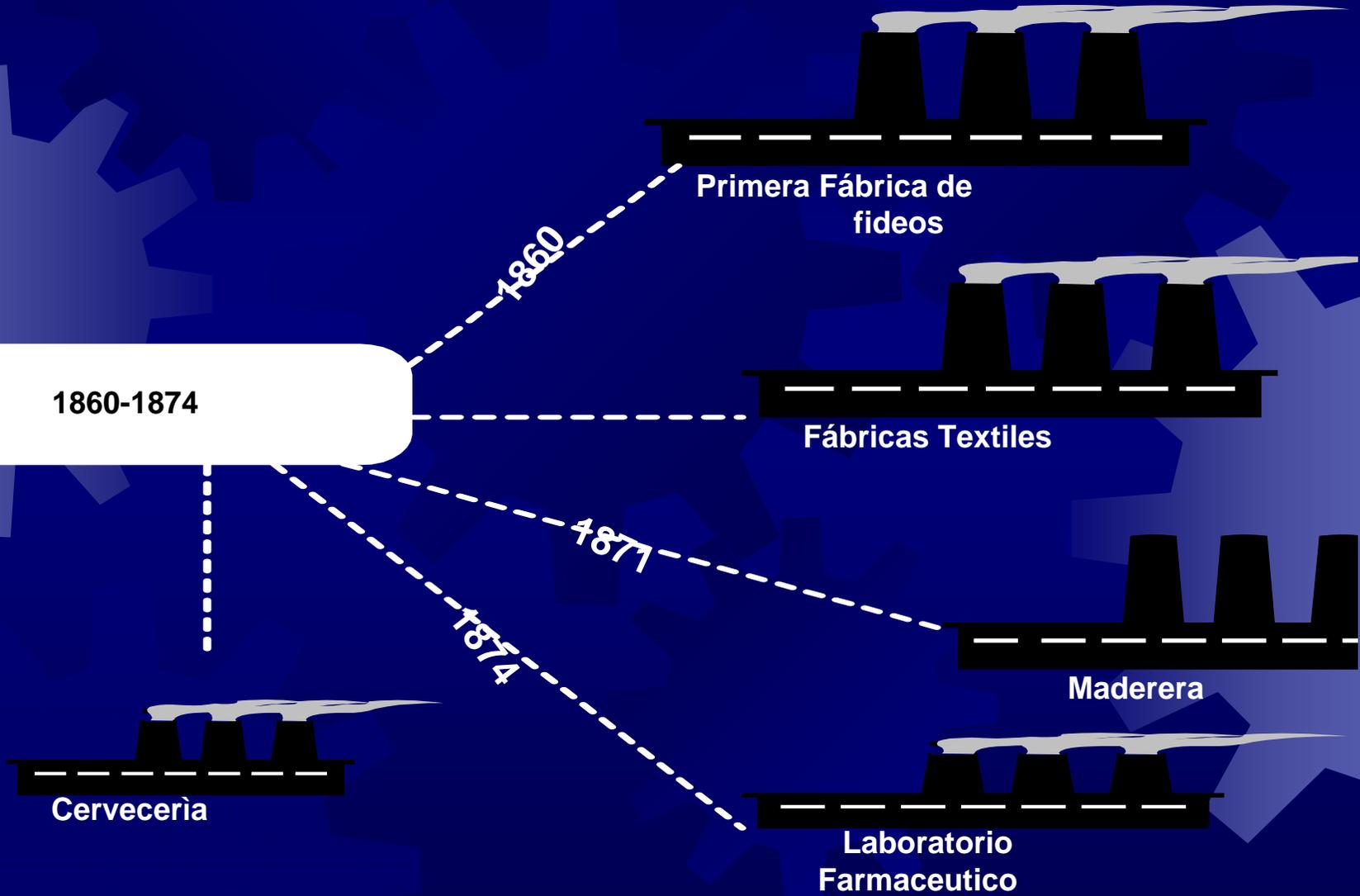
1860  
Primera Fábrica de fideos

Fábricas Textiles

1871  
Maderera

1874  
Cervecería

Laboratorio Farmaceutico

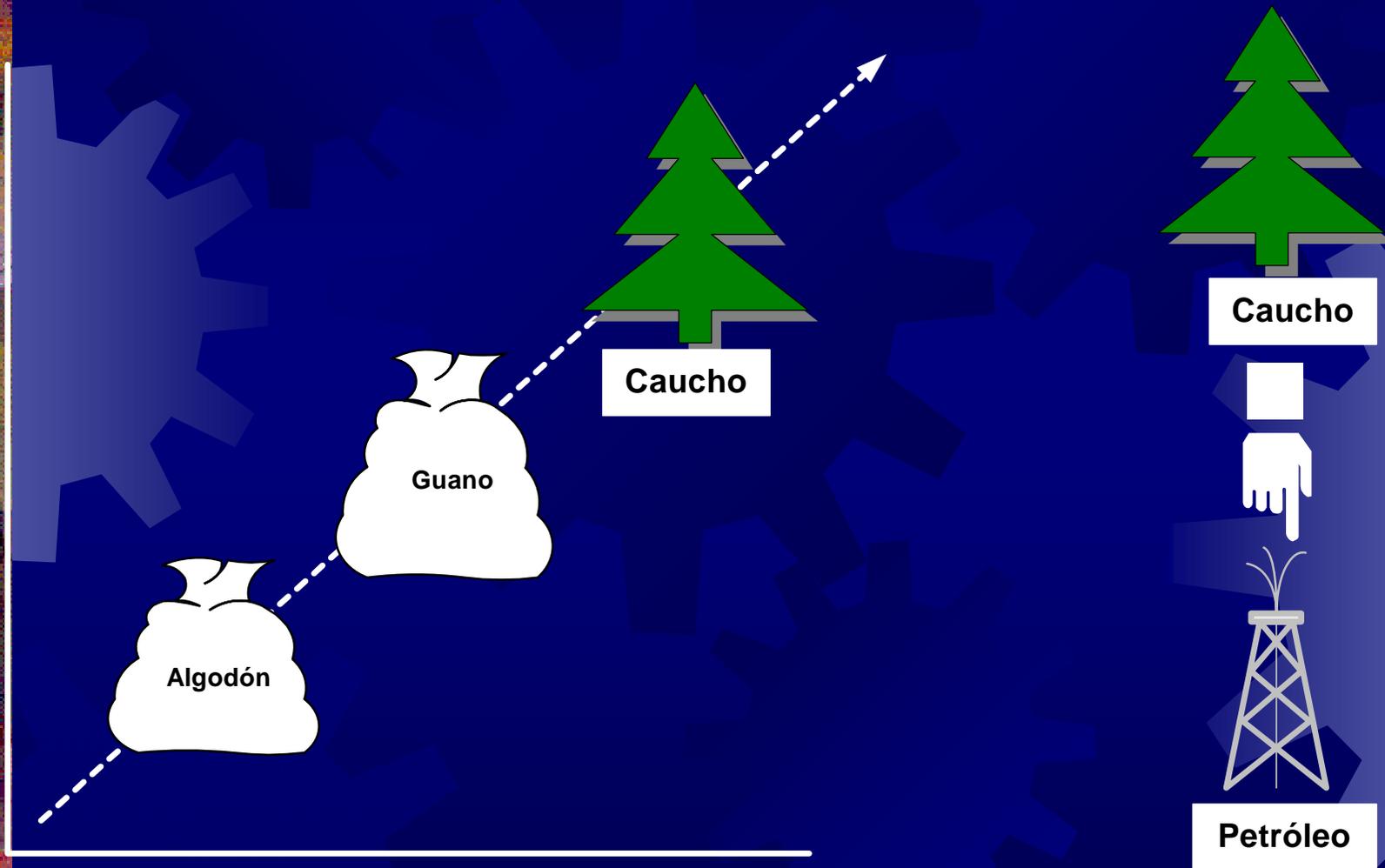


# La Industria en el Perú

- ★ Desde el inicio del Siglo XX hasta 1930 la industria peruana se desarrolló de manera incipiente, pasando del auge al estancamiento.

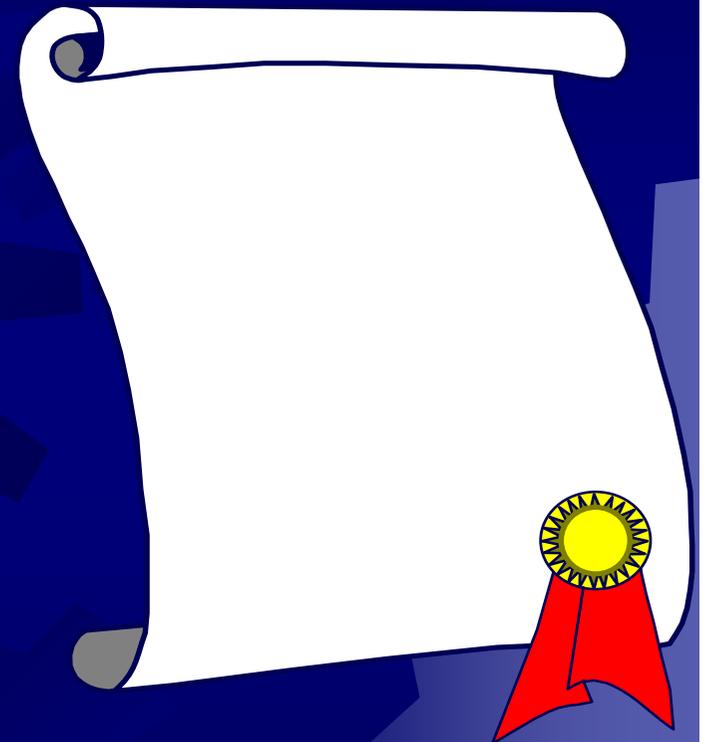


# La Industria en el Perú



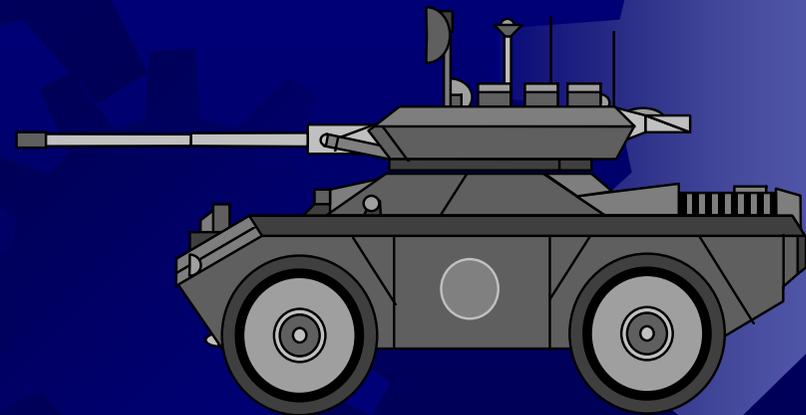
# La Industria en el Perú

- ★ En el segundo Gobierno de Prado se entro en una crisis en la balanza de pagos y se inicia la etapa de sustitución de importaciones, ello a raíz de la Ley N° 13270 Ley de Promoción Industrial que liberaba de derechos de importación a insumos y bienes de capital, incentivaría la reinversión y apoyaba la descentralización



# La Industria en el Perú

- ★ El primer gobierno de Belaúnde y el inicio del régimen militar significaron un estancamiento de la industria, a pesar del proteccionismo.



# La Industria en el Perú

- Los principales problemas de la industria en este período fueron el alto porcentaje de capacidad de capacidad no utilizada, dificultad de abastecimiento de materias primas, alta dependencia de las importaciones, bajo poder de compra de la población y reducida creación de nuevos empleos



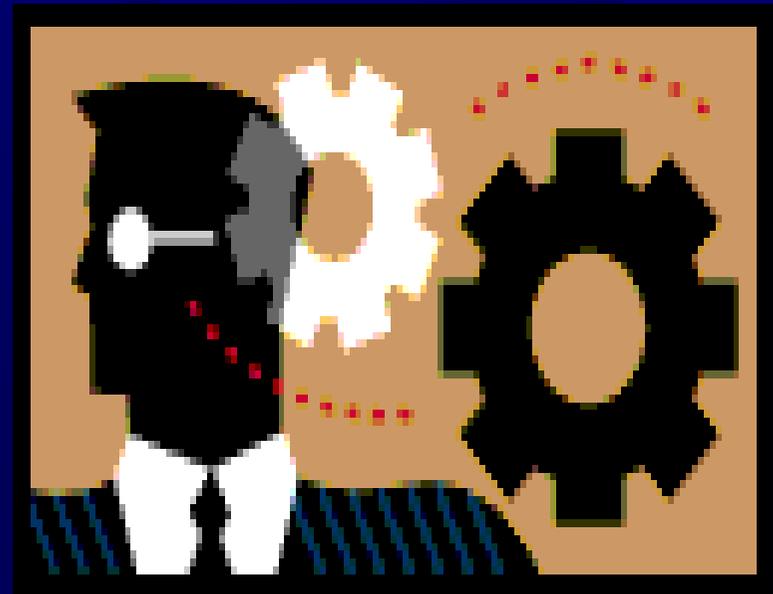
# La Industria en el Perú

- ★ En la medida que el número de huelgas fue creciendo en la actividad industrial y los indicadores económicos se tornaron adversos.



# La Industria en el Perú

- ★ En los 70`s se promulgo una nueva Ley General de Industrias (Ley N° 18350) que trató de redefinir la estrategia de **sustitución de importaciones**.



# La Industria en el Perú

- ✦ En los 80's se promulgo la Ley General de Industrias N° 23407 en el segundo gobierno de Belaúnde (1982).



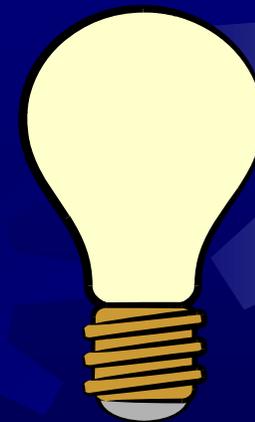
# La Industria en el Perú

✦ A mediados de 1990 el país inició un proceso de apertura económica al aplicar una serie de reformas en los campos de política comercial, cambiaria, arancelaria, financiera, tributaria y laboral, entre otras.



# La Industria en el Perú

- ☀ Los principales problemas que enfrentaba la industria eran básicamente los siguientes: reducción de la demanda, inestabilidad social, elevadas tasas de interés y tributos, atraso cambiario, rigidez en el mercado laboral y altas tarifas públicas



# La Industria en el Perú

- ★ De lo expuesto hasta aquí, se desprende que el Perú aplicó 3 modelos que son:
  - Mod. Primario-Exportador.- Que se caracterizó por la concentración de las Xs en productos de origen primario, tales como la extracción de minerales, algodón y el azúcar entre otros que proveían al país de divisas que requería para la M de maquinaria, medicinas, alimentos, repuestos, etc.



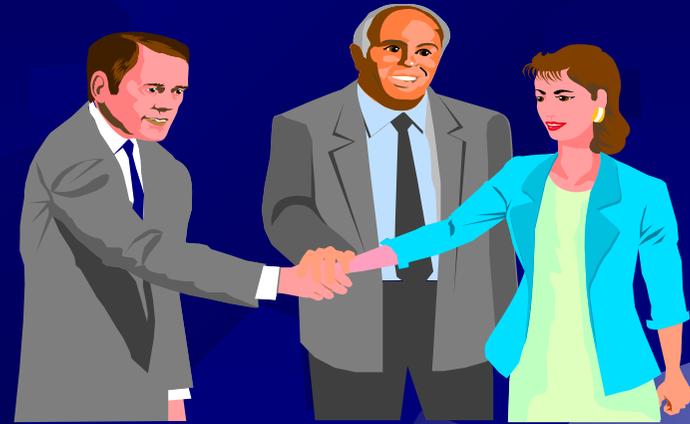
# La Industria en el Perú

- ✦ El MSI.- Que consistió en fabricar bienes que sustituyeran a las manufacturas importadas, rompiendo nuestra dependencia con el exterior siendo una de sus **principales debilidades** el no haber considerado que la importación de insumos y bienes de capital que no se fabricaban en el Perú aumentaría notablemente, provocando entonces una dependencia mayor con el exterior.



# La Industria en el Perú

- ★ El Modelo Neoliberal.- Que surge como nueva alternativa de desarrollo ante el agotamiento de la MSI. Basado en el libre mercado y el fomento del sector externo y en un menor impulso al sector productivo vinculado el mercado interno



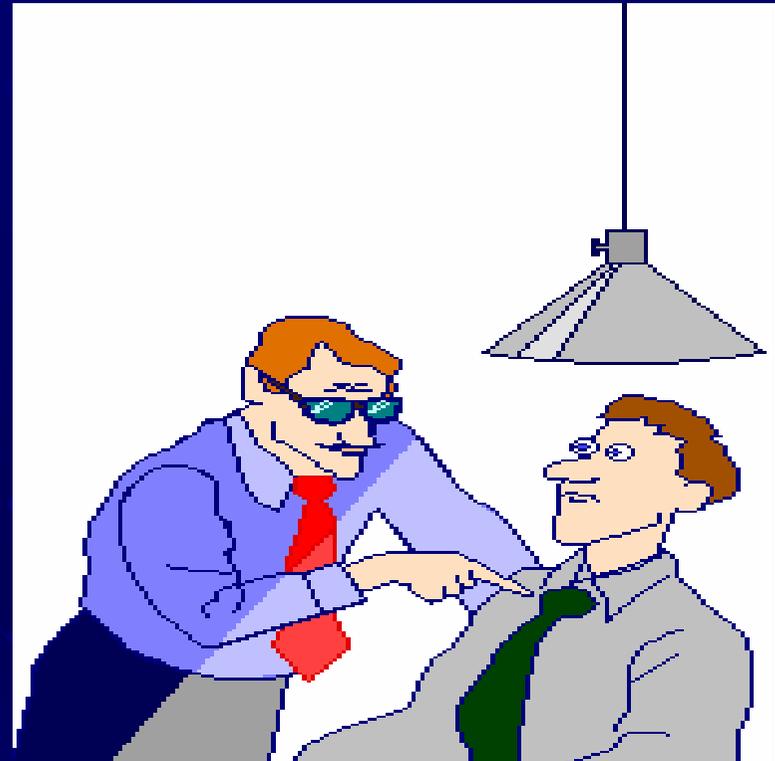
Empresa Extranjera



Empresa Nacional

# Promoción de la Manufactura

- ✦ En la Promoción de la competitividad manufacturera, el Estado no debe reemplazar al mercado produciendo o diciendo que producir.



# Promoción de la Manufactura

★ Entre las acciones que se deberían tomar son las siguientes:

- Marco Regulatorio.
- Derechos de propiedad.
- Infraestructura.
- Información
- Promover nuevos productos de Xs



# Promoción Manufacturera

- **Promoción.**
- **Mano de obra calificada.**
- **Promover la Innovación tecnológica.**
- **Combatir el contrabando**



# Promoción de la Manufactura

☀ Acciones que no se deben realizar en la política manufacturera:

- Elección de ganadores.
- Banca de fomento.
- Topes a la tasa de interés.
- Mirar hacia adentro
- Incentivos tributarios.



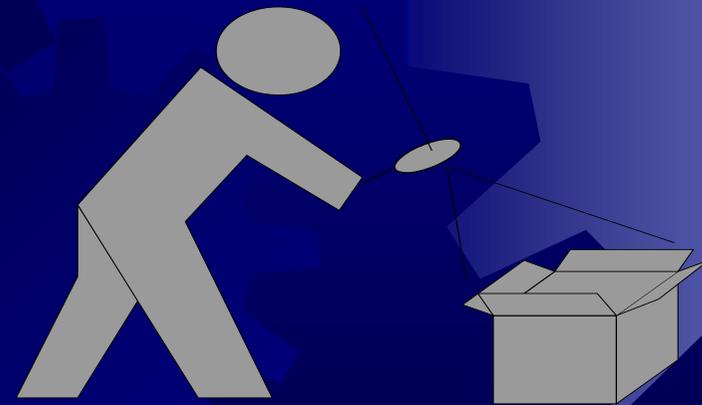
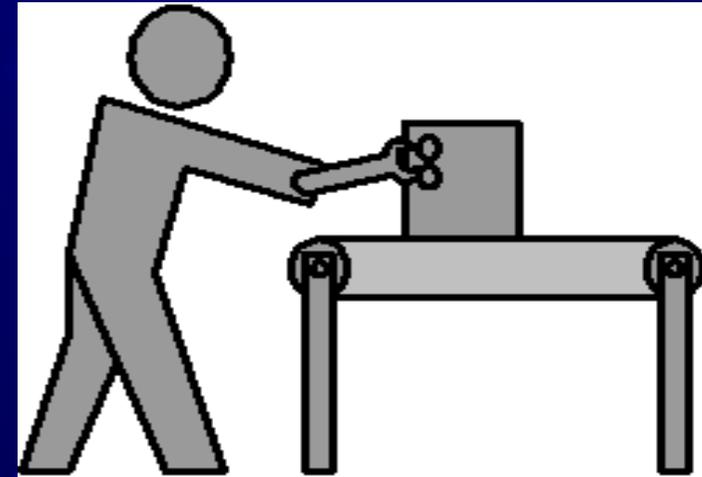


# Capítulo II

# Debilidades de Promoción de los Modelos de Desarrollo Industrial

## \* Modelo Primario-Exportador

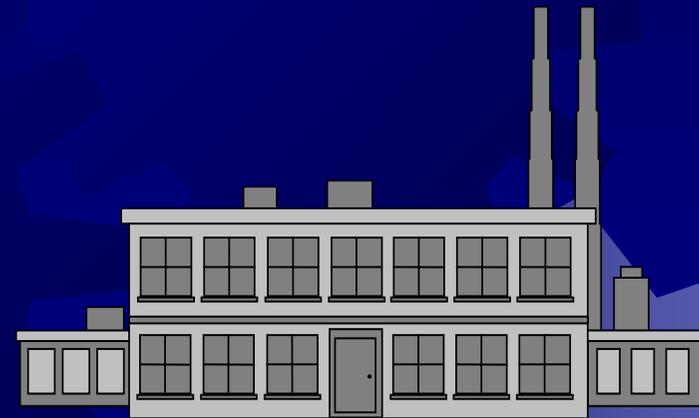
- Concentración en la producción,  $X$  y de bienes de origen primario, con escasa ocupación de mano de obra.
- Mercado interno incipiente, fragmentado y reducido.
- Escasez de capital, de mano de obra calificada y empresarial.



Quality Assurance

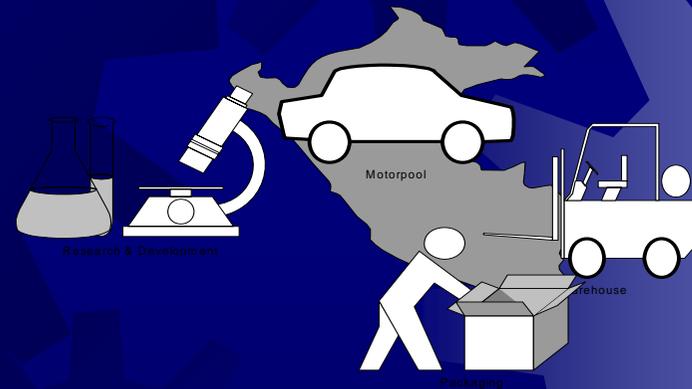
# El Golden Age

• Ahí se incluye los años cincuenta (1950-1975) de crisis del modelo primario exportador pues en ellos se registran esfuerzos de la industrialización que dan lugar a altas tasas de crecimiento del producto manufacturero, también se examina los cambios en la composición del valor agregado, el comportamiento de la balanza comercial manufacturera y las causas del crecimiento de las importaciones.



# Debilidades del Modelo de Sustitución de Importaciones

- Se buscaba tener una economía independiente menos fluctuante se pensó que al fabricar bienes que sustituyeran a las manufacturas importadas se alcanzaría este desligamiento con el exterior.
- No se consideró que la importación de insumos y bienes capital que no se fabricaban en el país, aumentaría notablemente provocando entonces una mayor dependencia con el exterior



# El Modelo Neoliberal

- ✦ Estaba hecha para iniciar cambios de fondo en la economía nacional.
- ✦ Su implementación fue de largo plazo.
- ✦ Implicó un cambio de orientación de la política económica gubernamental y en los patrones de conducta de los agentes económicos.
- ✦ Se proceso orientar y modernizar los aparatos productivos y distributivos.



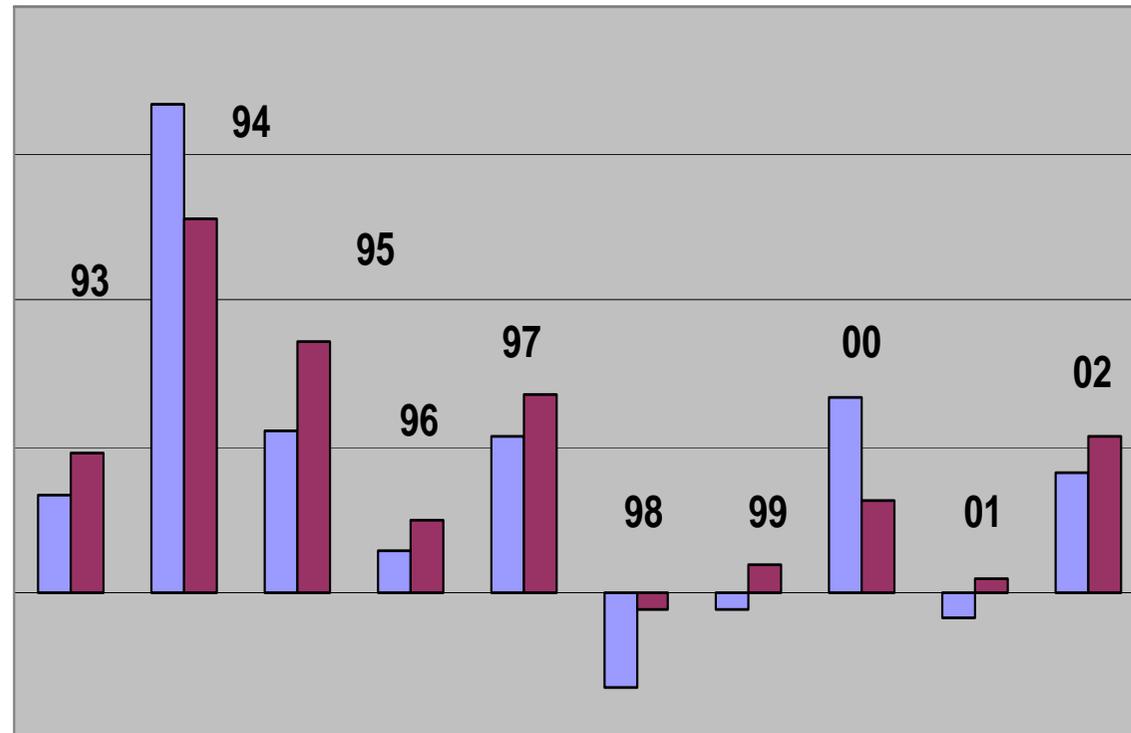
# Estructura Porcentual de PBI

El Sector Manufactura, especialmente la No primaria presenta tasas modestas de crecimiento, con excepción del año 1994, debido al sesgo reprima-rizador de nuestra economía y a la apertura comercial que a permitido el ingreso de manufacturas al país con precios bajos con la que nuestra industria no puede competir.



# PBI de la Manufactura

■ Manufactura ■ PRODUCTO BRUTO INTERNO



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
■ Manufactura	3,4	16,6	5,5	1,5	5,3	-3,2	-0,5	6,7	-0,8	4,2
■ PRODUCTO BRUTO INTERNO	4,8	12,8	8,6	2,5	6,7	-0,5	0,9	3,1	0,6	5,3

**PRODUCTO BRUTO INTERNO POR SECTORES PRODUCTIVOS**  
(Variaciones porcentuales)

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
								1/	1/	1/
Agropecuaria 2/	9,0	13,2	9,5	5,2	5,4	1,5	11,7	6,2	0,5	5,8
- Agrícola	17,1	17,7	9,9	8,0	3,7	-1,1	13,9	6,7	-2,3	6,1
- Pecuaria	-1,8	6,1	9,1	0,9	9,0	6,3	9,2	6,0	4,6	5,3
Pesca	3,9	21,1	-13,9	-4,8	-1,8	-13,4	29,2	9,1	-10,5	3,1
Minería e hidrocarburos 3/	10,2	12,0	4,2	5,1	9,0	3,8	12,9	2,4	12,4	11,3
- Minería metálica	10,9	15,2	6,4	7,3	14,0	1,9	16,1	4,0	13,3	12,0
- Hidrocarburos	7,4	-0,6	-9,5	-4,0	-2,0	-0,2	-6,9	-6,5	-2,0	0,6
Manufactura	3,4	16,6	5,5	1,5	5,3	-3,2	-0,5	6,7	-0,8	4,2
- De procesamiento de recursos primarios	7,8	15,4	-3,2	3,6	1,8	-8,7	20,6	8,5	-2,4	0,1
- No primaria	2,1	17,0	8,1	0,9	6,3	-1,8	-5,6	6,1	-0,4	6,3
Construcción	17,9	36,1	17,4	-2,3	14,9	0,6	-10,5	-4,3	-6,4	8,3
Comercio	3,0	15,9	11,1	0,9	7,8	-3,2	-1,9	5,1	1,6	3,8
Servicios	3,5	7,3	7,4	4,0	5,7	0,4	-1,8	2,3	0,6	4,5
- Electricidad y agua	14,2	10,9	0,2	5,9	12,7	8,3	2,5	4,7	3,9	6,4
- Otros servicios	3,1	7,1	7,7	3,9	5,4	0,0	-1,7	2,2	0,5	4,5
VALOR BRUTO AGREGADO (VAB)	4,8	12,8	8,1	2,7	6,7	-0,8	1,8	3,6	0,8	6,1
Impuestos a los productos y derechos de importación	4,1	15,4	13,1	0,5	7,5	0,1	-4,5	-0,1	-1,4	7,5
<b>PRODUCTO BRUTO INTERNO</b>	<b>4,8</b>	<b>12,8</b>	<b>8,6</b>	<b>2,6</b>	<b>6,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>3,1</b>	<b>0,8</b>	<b>6,3</b>
PBI primario	8,9	13,7	4,2	4,5	5,5	-0,3	14,1	5,6	3,0	6,4
PBI no primario	4,0	12,3	9,0	2,3	6,9	-0,7	-1,2	2,9	0,2	4,8

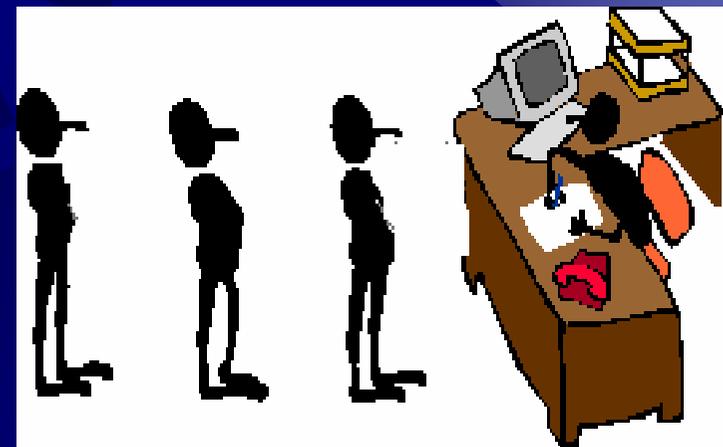
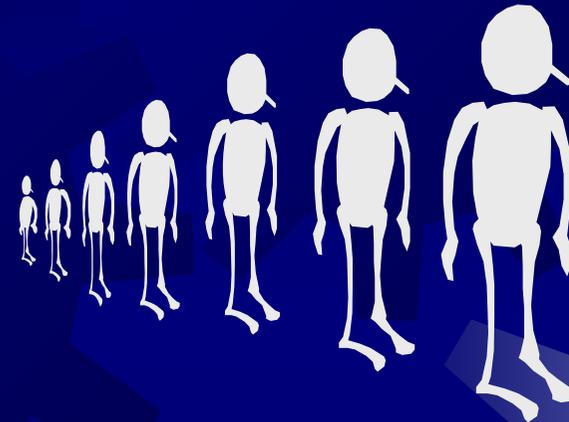
1/ Preliminar.

2/ Incluye el sector silvícola.

3/ Incluye el sector minería no metálica.

# El Modelo Neoliberal debilidades centrales.

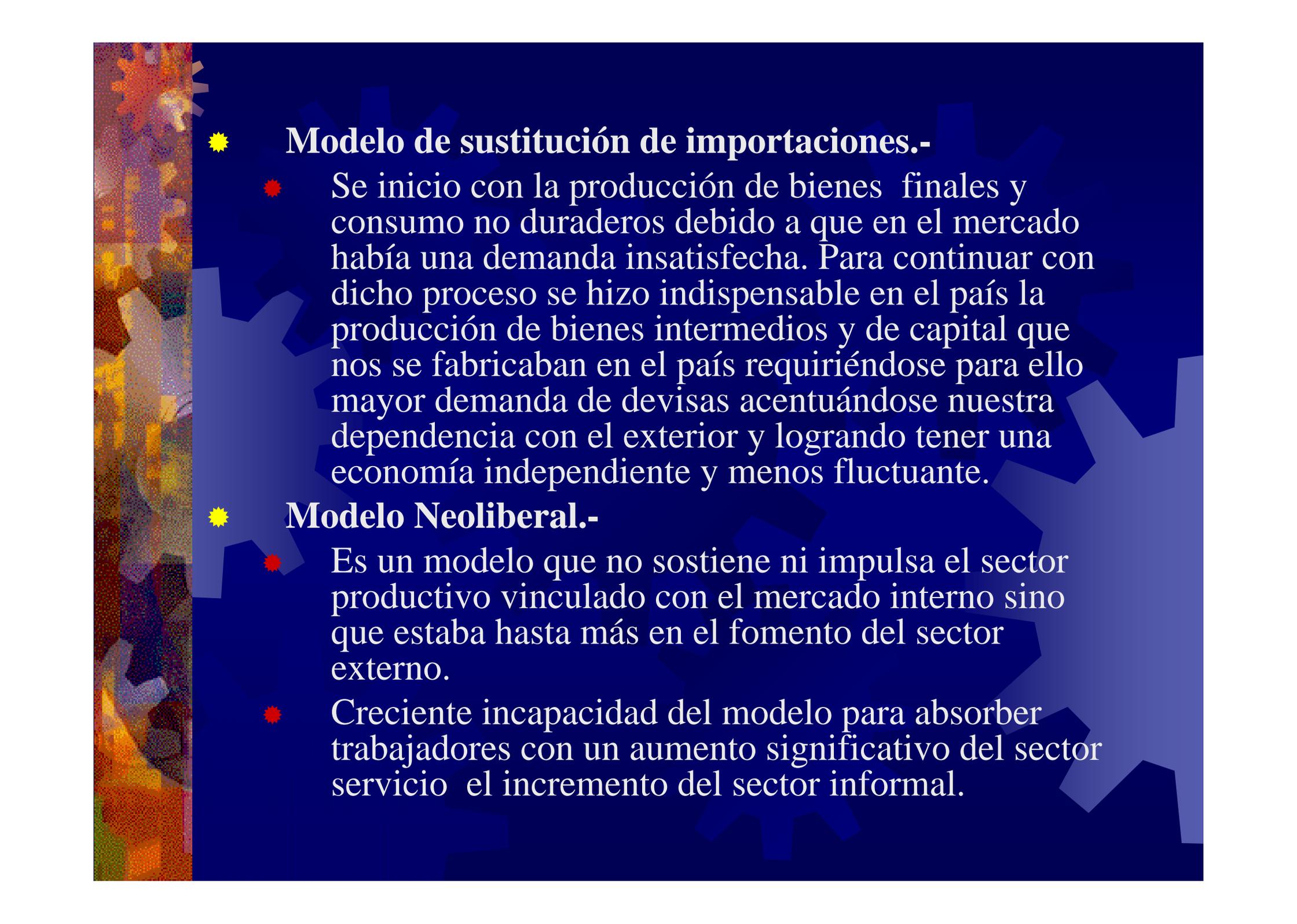
- ✦ Es un modelo que se basa más en el fomento del sector externo y menos en el sostenimiento e impulso del sector productivo vinculado con el mercado interno.
- ✦ Hasta el momento parece que el modelo es incapaz de recuperar los niveles de empleo anteriores, lo cual es matizado por un aumento del sector servicios y el incremento del sector informal.
- ✦ Fortalecimiento del carácter oligopólico de la industria, con un mayor dominio de las empresas que son parte del capital multinacional.



# Conclusiones

Modelo Primario-Exportador. Concentración en las exportaciones de origen primario, con escasa ocupación de mano de obra.

- La evolución desfavorable en los términos de intercambio, ya que los precios de estos commodities son fijados por los países exportadores, generalmente bajos; en tanto que sus manufacturas tienden a encarecer de precio.
- Mercado interno incipiente, fragmentado y reducido.
- Escasez de capital, de mano de obra calificada y empresarial. Esta debilidad genero el agotamiento del Modelo y fue reemplazado por el Modelo de Sustitución de Importaciones.



## Modelo de sustitución de importaciones.-

- Se inicio con la producción de bienes finales y consumo no duraderos debido a que en el mercado había una demanda insatisfecha. Para continuar con dicho proceso se hizo indispensable en el país la producción de bienes intermedios y de capital que nos se fabricaban en el país requiriéndose para ello mayor demanda de divisas acentuándose nuestra dependencia con el exterior y logrando tener una economía independiente y menos fluctuante.

## Modelo Neoliberal.-

- Es un modelo que no sostiene ni impulsa el sector productivo vinculado con el mercado interno sino que estaba hasta más en el fomento del sector externo.
- Creciente incapacidad del modelo para absorber trabajadores con un aumento significativo del sector servicio el incremento del sector informal.