

Título: "CONTROL DE GESTIÓN AL PLAN COLOMBIA"

Aportado por: Jos[Orlando Morera Cruz - morera@007mundo.com

CONTROL DE GESTIÓN AL PLAN COLOMBIA JOSE ORLANDO MORERA CRUZ CONTROL DE GESTION ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

INTRODUCCIÓN

Al tener de frente el Control de Gestión, encontramos una característica particular y bien importante, y es su universalidad, podemos ejercer control sobre la manera en que se ha estado dirigiendo una empresa de cualquiera de los sectores productivos, de bienes o de servicios, podemos así mismo verificar la manera correcta de realización de determinado proceso a la altura de cualquiera de las organización descritas, privadas o del estado, o porque no a planes, programas y proyectos.

Tal es el caso del muy nombrado Plan Colombia, que en la actualidad es una realidad y se traduce en la ayuda de EE.UU. una estrategia amplia para alcanzar los retos más apremiantes que enfrenta Colombia hoy: promover el proceso de paz, combatir la industria del narcotráfico, reactivar la economía y fortalecer los pilares democráticos de la sociedad, se incluye dentro de los horizontes del Plan, el desarrollo alternativo y asistencia para los desplazados; mejoras en la capacidad gubernamental y protección de los derechos humanos básicos, respaldo al proceso de paz colombiano y apoyo a los vecinos de Colombia; erradicación de cultivos ilícitos e interdicción de drogas ilícitas.

La verdad es que no se encuentran fuentes en donde se pueda apreciar lo que planteo, mas si se encuentran por un lado las cifras asignadas para el plan y por otro lo que se ha invertido y de que manera.

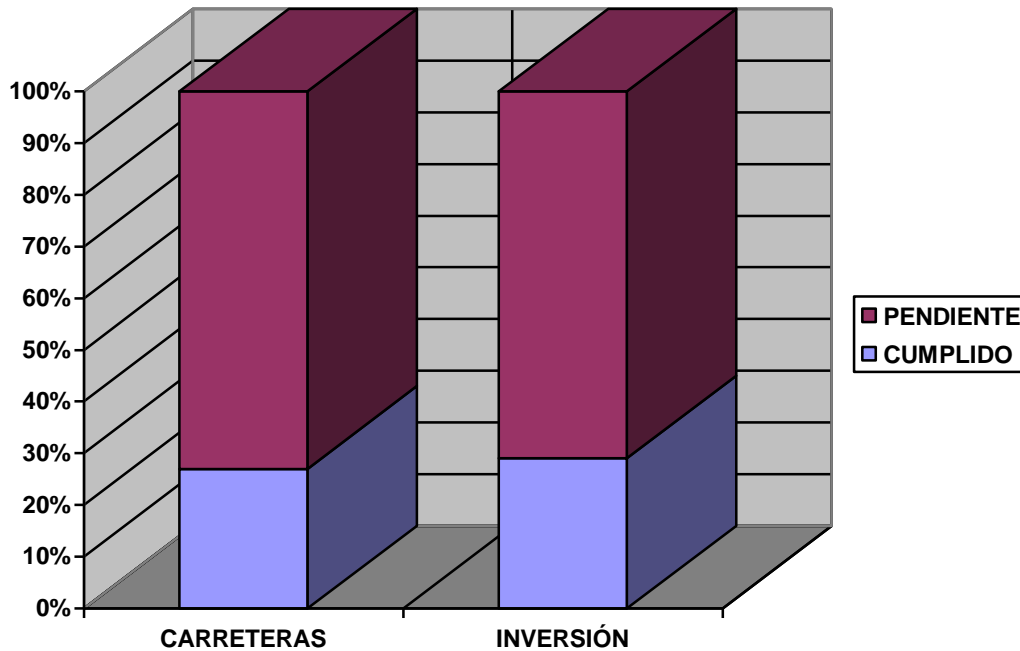
PLAN COLOMBIA

El gobierno colombiano, en correspondencia con las estrategias norteamericanas, además de buscar resolver los problemas derivados del narcotráfico, intentaría una solución militar o, al menos, recuperar posiciones de fuerza frente a la negociación. Como en un círculo vicioso, la guerrilla incrementa sus finanzas, sus efectivos, su dotación y los golpes que está ejecutando. Esta política gubernamental, atenta contra la solución negociada del conflicto. La guerra y las fumigaciones, aumentan el número de campesinos desplazados y agudizan la crisis humanitaria que se vive en Colombia. En consecuencia, se promulga, por el apoyo a la movilización ciudadana para exigir el alto al fuego total, rechazar la guerra y la intervención militar de EE.UU. en el conflicto colombiano, demandar el respeto hacia la población civil por parte de todos los actores y la solución política del conflicto armado.

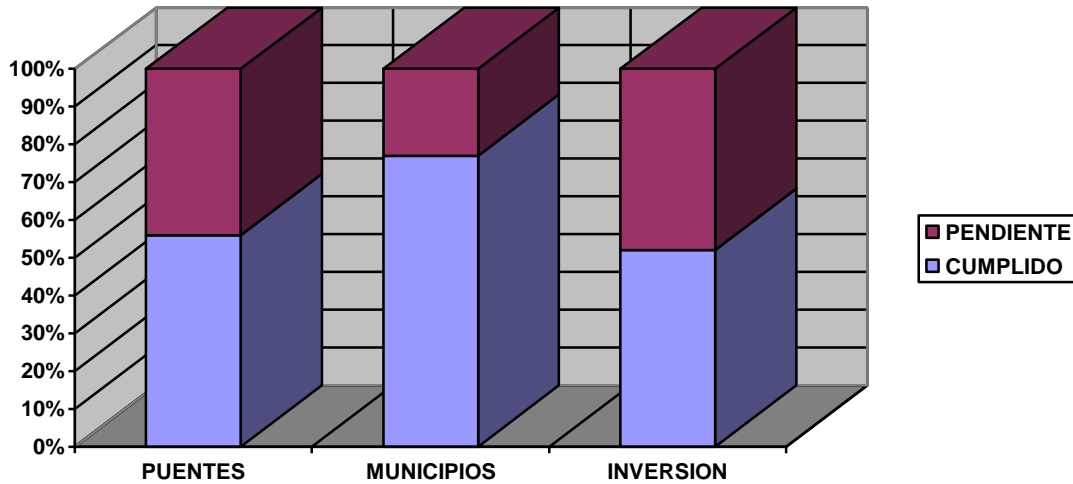
A continuación hago una relación acerca de los temas y áreas en las cuales se pacto en el Plan la ayuda para Colombia, así como su nivel de cumplimiento hasta ahora y lo que hace falta, con fines informativos sin pretender hacer un mayor análisis de fondo, haciendo énfasis en las cifras que es lo que nos interesa para el ejercicio.

PUESTA EN MARCHA DEL PLAN: DICIEMBRE DE 2000

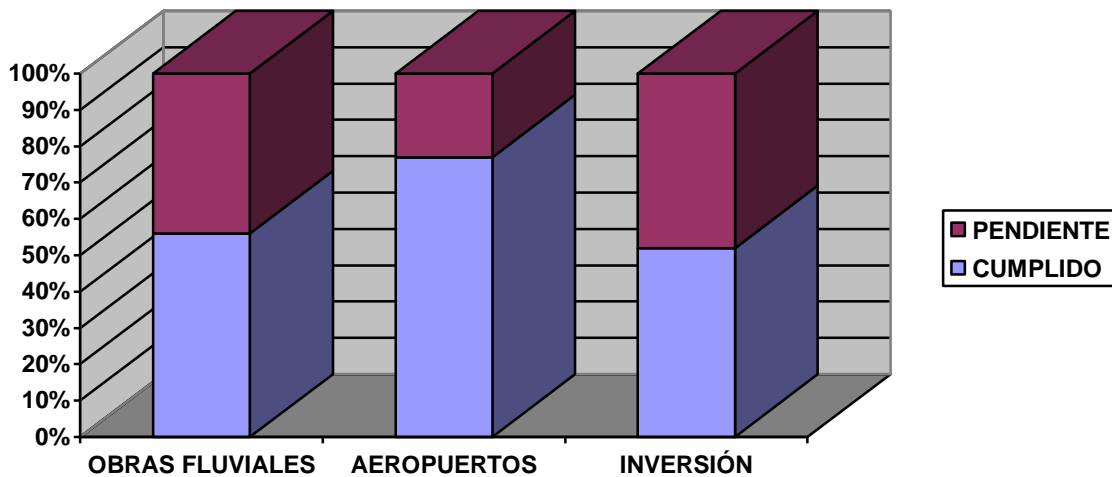
VIAS PARA LA PAZ	CARRETERAS	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002	37	\$514.829'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001	10	\$151.348'000.000
CUMPLIMIENTO	27%	29%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002	27	\$363.481'000.000



ALIANZAS Y PUENTES	PUENTES	MUNICIPIOS	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002	192	398	\$73.683'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001	107	305	\$38.552'000.000
CUMPLIMIENTO	56%	77%	52%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002	85	93	\$35.131'000.000

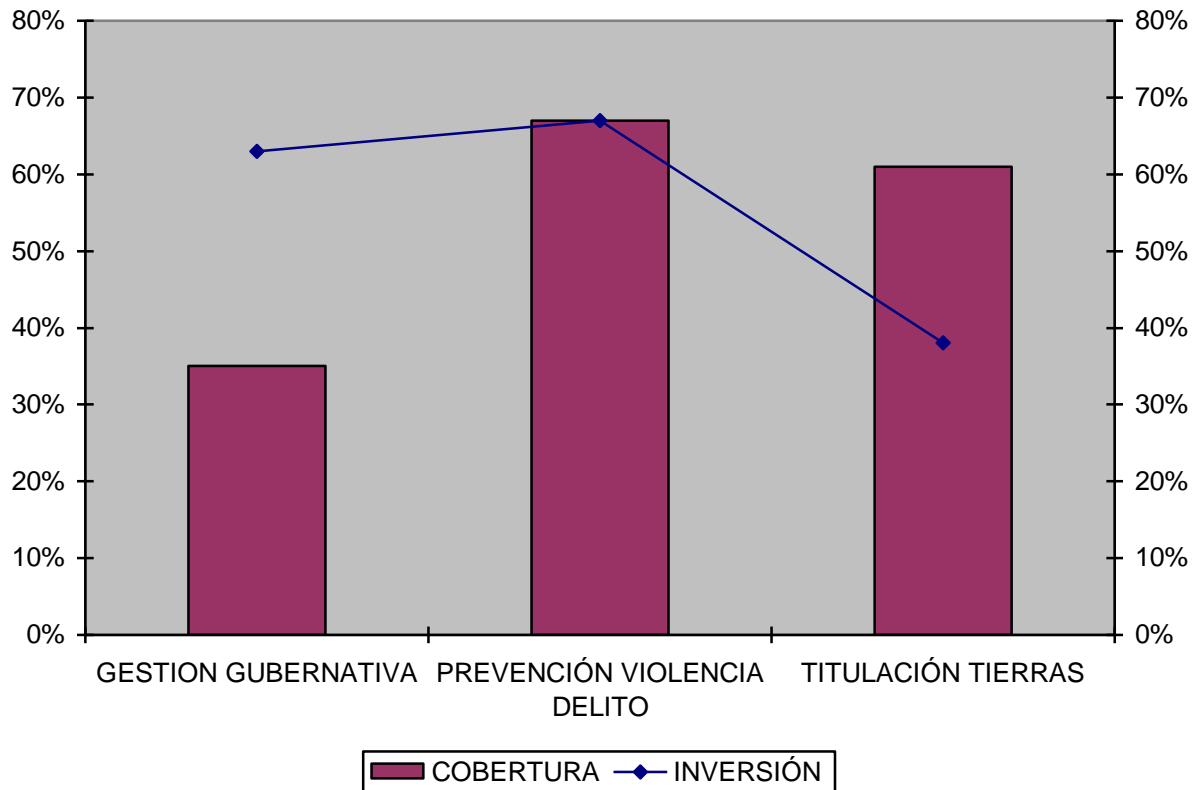


OBRAS FLUVIALES Y AEROPUERTOS	OBRAS FLUVIALES	AERO PUERTOS	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002	43	10	\$64.244'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001	28	0	\$32.886'000.000
CUMPLIMIENTO	65%	0%	51%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002	15	10	\$31.358'000.000

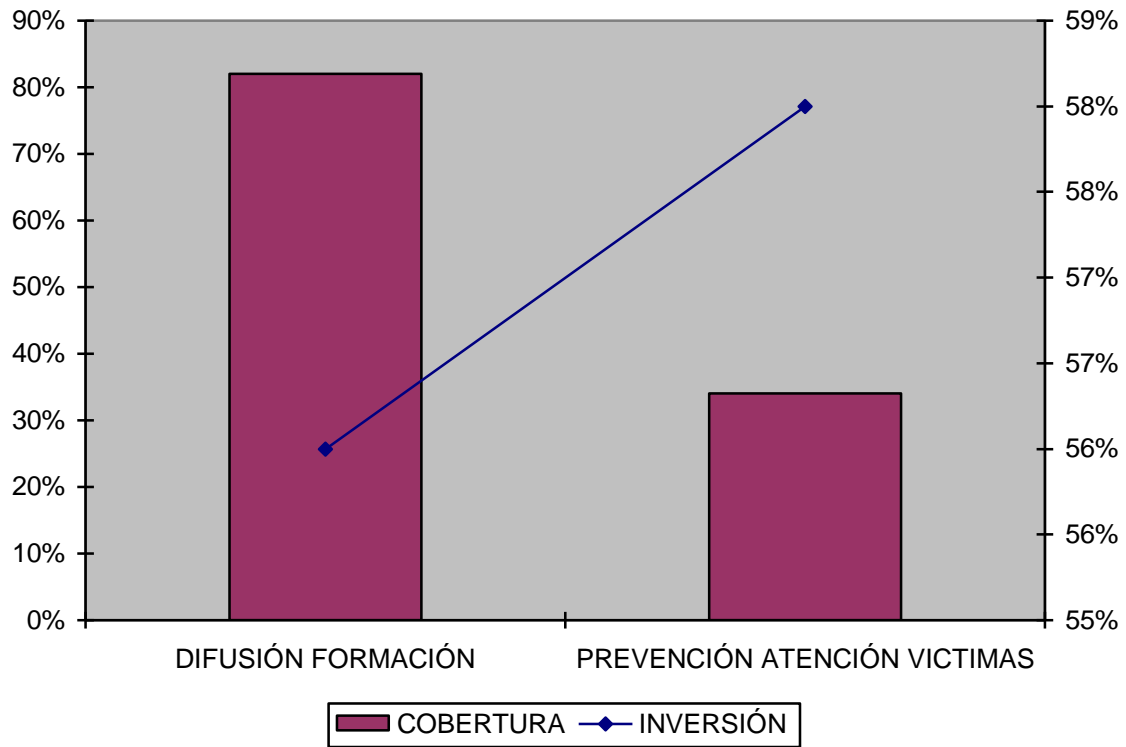


TRANSPARENCIA Y CONVIVENCIA	COBERTURA	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002		
1. Buena gestión gubernativa	156 entidades	\$1.873'000.000
2. Prevención de violencia y delito	750 personas	\$3.000'000.000
3. Titulación de tierras	11.000 familias	\$3.714'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001		
1. Buena gestión gubernativa	56 entidades	\$1.173'000.000
2. Prevención de violencia y delito	500 personas	\$2.000'000.000
3. Titulación de tierras	6.669 familias	\$1.414'000.000
CUMPLIMIENTO		
1. Buena gestión gubernativa	35%	63%
2. Prevención de violencia y delito	67%	67%

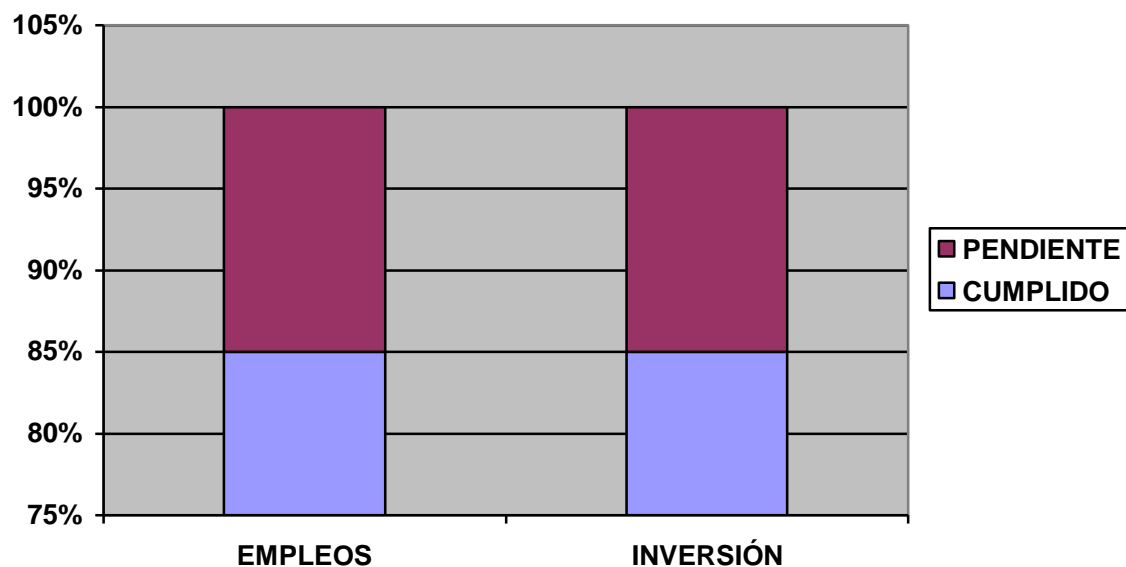
3. Titulación de tierras	61%	38%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002		
1. Buena gestión gubernativa	100	\$700'000.000
2. Prevención de violencia y delito	250	\$1.000'000.000
3. Titulación de tierras	4331	\$2.300'000.000



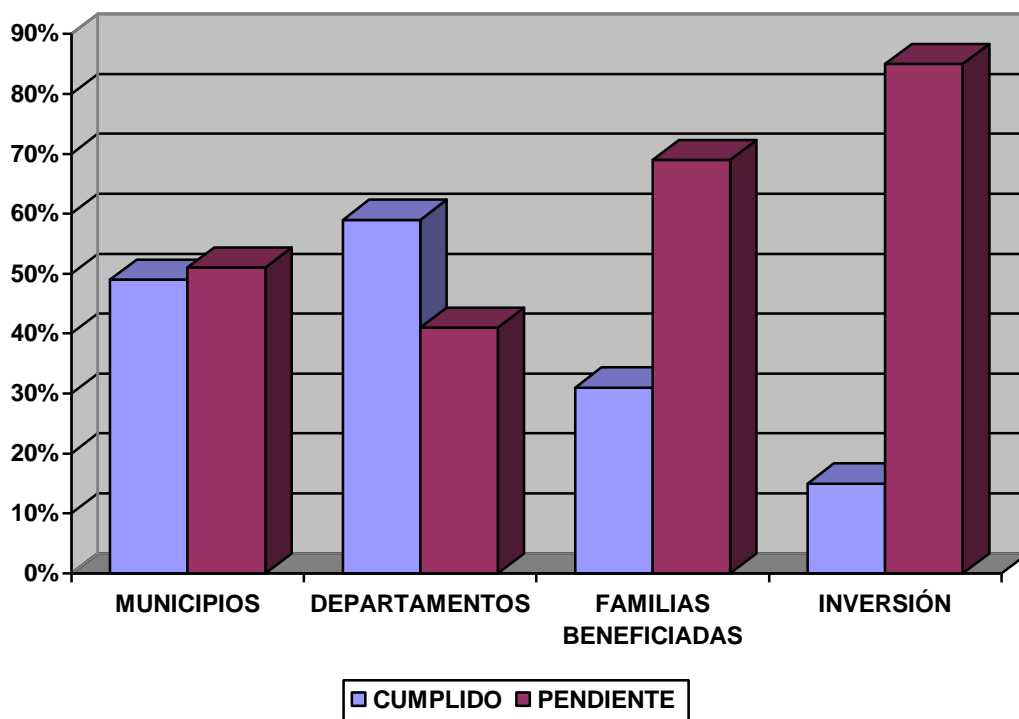
DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO	COBERTURA	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002		
1. Difusión y formación	56.000 personas	\$4.238'000.000
2. Prevención y atención a víctimas	100 municipios	\$2.177'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001		
1. Difusión y formación	46.000 personas	\$2.358'000.000
2. Prevención y atención a víctimas	34 municipios	\$1.257'000.000
CUMPLIMIENTO		
1. Difusión y formación	82%	56%
2. Prevención y atención a víctimas	34%	58%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002		
1. Difusión y formación	10.000 personas	\$1.880'000.000
2. Prevención y atención a víctimas	66 municipios	\$920'000.000



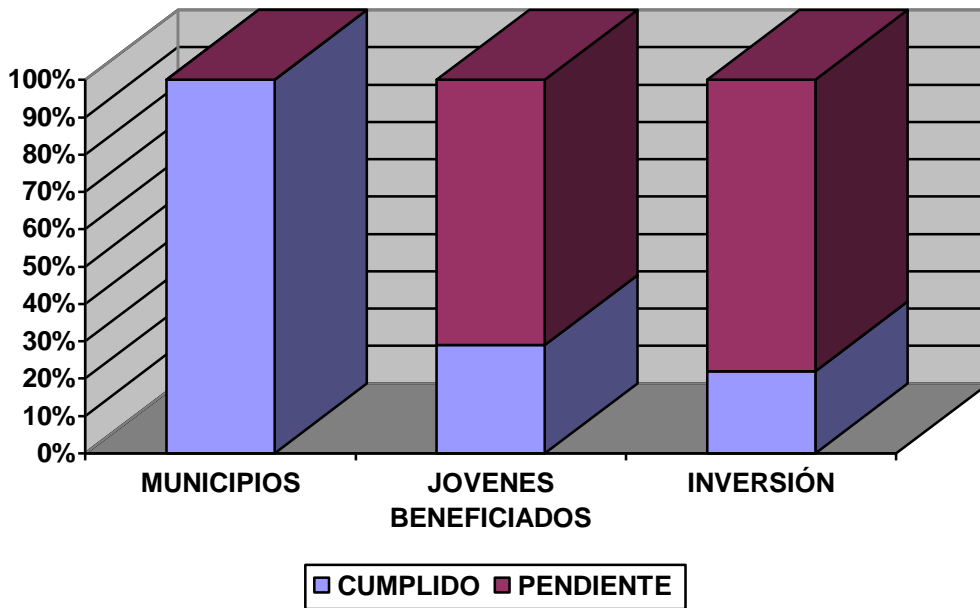
EMPLEO EN ACCIÓN	EMPLEOS	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002	300.000	\$440.000'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001	256.385	\$375.835'000.000
CUMPLIMIENTO	85%	85%
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002	43.615	\$64.165'000.000



FAMILIAS EN ACCIÓN	COBERTURA	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002		\$178.338'000.000
Municipios	616	
Departamentos	27	
Familias beneficiadas	315.000	
Ejecutado a Diciembre de 2001		\$26.976'000.000
Municipios	300	
Departamentos	16	
Familias beneficiadas	96.700	
CUMPLIMIENTO		15%
Municipios	49%	
Departamentos	59%	
Familias beneficiadas	31%	
Pendiente por cumplir a Diciembre 2002		\$151.362'000.000
Municipios	316	
Departamentos	11	
Familias beneficiadas	218.300	



JÓVENES EN ACCIÓN	MUNICIPIOS	JÓVENES BENEFICIADOS	INVERSIÓN
Meta a Diciembre de 2002	24	50.740	\$94.493'000.000
Ejecutado a Diciembre de 2001	24	14.740	\$21.131'000.000
CUMPLIMIENTO	100%	29%	22%
Pendiente por cumplir a	0	36.000	\$73.362'000.000
Diciembre 2002			



CONCLUSIONES

Es pertinente anotar que en el presente análisis no se tomaron todas las opciones de inversión del Plan Colombia debido a que se extendería demasiado el documento, pero si podemos con estas acercarnos a la realidad y ver como habiéndose cumplido la mitad del tiempo propuesto dentro de los objetivos, algunos programas marchan por debajo del 50% y otros por encima, sirviéndonos esto de referencia para emitir un juicio o calificación sobre la gestión efectuada al Plan de acuerdo a los programas manejados en el presente.

CALIFICACIÓN DE ACUERDO AL CUMPLIMIENTO

TOTAL = 100%
DEFICIENTE < 50%

SATISFACTORIO > 50%

PROGRAMA	INVERSIÓN	COBERTURA	CALIFICACIÓN
1. VIAS PARA LA PAZ	29%		DEFICIENTE
Carreteras		27%	DEFICIENTE
2. ALIANZAS Y PUENTES	52%		SATISFACTORIO
Puentes		56%	SATISFACTORIO
Municipios		77%	SATISFACTORIO

3. OBRAS FLUVIALES Y AEROPUERTOS	51%		SATISFACTORIO
Obras fluviales		65%	SATISFACTORIO
Aeropuertos		0	DEFICIENTE
4. TRANSPARENCIA Y CONVIVENCIA			
Buena gestión gubernativa	63%	35%	DEFICIENTE
Prevención de violencia y delito	67%	67%	SATISFACTORIO
Titulación de tierras	38%	61%	SATISFACTORIO
5. DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO			
Difusión y formación	56%	82%	SATISFACTORIO
Protección y atención a víctimas	58%	34%	DEFICIENTE
6. EMPLEO EN ACCIÓN	85%	85%	SATISFACTORIO
7. FAMILIAS EN ACCIÓN	15%		DEFICIENTE
Municipios		49%	DEFICIENTE
Departamentos		59%	SATISFACTORIO
Familias beneficiadas		31%	DEFICIENTE
8. JÓVENES EN ACCIÓN	22%		DEFICIENTE
Municipios		100%	SATISFACTORIO
Jóvenes beneficiados		29%	DEFICIENTE

PROGRAMAS SATISFACTORIOS :11

PROGRAMAS DEFICIENTES :10

La relación es prácticamente de 50/50; 50% deficiente, y 51% satisfactorio, lo que hace que el Plan Colombia en total (con los programas que se tomaron) sea satisfactorio, pasando apenas con un punto por encima del 50%, pero al aterrizar los datos cronológicamente, encontramos que va bien, ya que a 31 de Diciembre de 2001 se debe cumplir con el 50%, y para el final del año en curso tener por completo el 100% de los programas. Así las cosas el Plan Colombia va bien hasta ahora, y lo mas importante es que vamos bien en lo "bueno" ya que los programas tomados para el análisis son los que giran en torno a la paz y lo social, y no lo concerniente a la guerra.

Son \$1'380.589'000.000, de inversión para estos programas, de los cuales prácticamente la mitad ha sido ya desembolsada, y esto es bueno, y si se quiere ser mas realista basta salir a la calle y preguntarle a la gente, ojala de bajos recursos, si de pronto alguno de sus hijos ha sido beneficiado de algún programa bajo el nombre de Plan Colombia, o preguntarle al campesino en la provincia, si acaso su situación precaria del pasado ha mejorado de un tiempo para acá, las respuestas ciertamente serán positivas, y es la parte complementaria del presente trabajo puesto que se ha aterrizado a la realidad, y se puede apreciar como el Control de Gestión es aplicable a un sinnúmero de actividades, procesos, programas, proyectos, empresas y entidades publicas y privadas.

FUENTES

www.usinto.state.gov/espaol/

www.gobiernoenlinea.gov.co

www.presidencia.gov.co

www.eltiempo.gov.co

www.semana.com.co

Título: "CONTROL DE GESTIÓN AL PLAN COLOMBIA"
Aportado por: Jos[Orlando Morera Cruz - morera@007mundo.com