UNIVERSIDAD MULTITECNICA PROFESIONAL

MAESTRÍA EN ALTA DIRECCIÓN

REDISEÑO DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y PROCESO DE PRODUCCION EN UNA COMPAÑÍA MANUFACTURERA DE ZAPATO TENIS

Maestrantes

Myriam Carlota Gutiérrez Terríquez

Félix Armando Velázquez Mejía

Joel Armando Tintos Magaña

Asesor

MAD. José Luis Calderón Mafud

Colima, Col., México.
Sábado 11 de julio de 2015

LA HORMIGUITA PRODUCTIVA
DISEÑO ORGANIZACIONAL

Presentación del caso

Empresa Manufacturera S.A. de C.V

Presencia nacional de 20% en el mercado

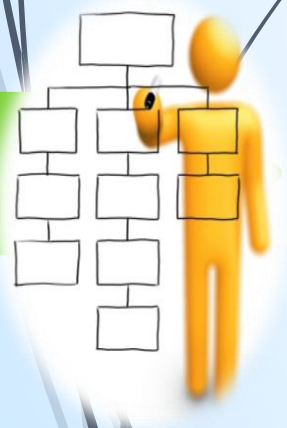
Número de trabajadores: 310 (240 base y 70 temporales)

Tipo de estructura: Burocracia Mecánica; estructura vertical, con dos niveles (Director general y gerencias de línea)

Variables

- Rediseño de la estructura organizacional (organigrama)

- Rediseño del proceso de producción del calzado tenis



Propuesta de rediseño

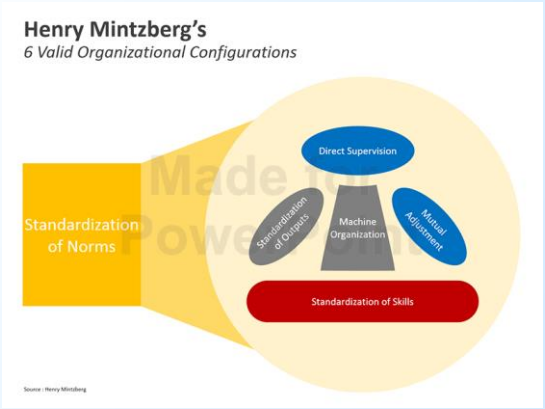
Modelo Henry Mintzberg:

Estructura Burocracia Profesional

"Una organización sin compromiso humano es como una persona sin alma"
Henry Mintzberg

Proceso de producción:

Simbología OTIDA



Estructura Organizacional Modelo de Negocio

Alta Gerencia
Asamblea General de Accionistas, Consejo Administrativo, Dirección General

Proveedores
Tecnología
Asesoría
Normas
Equipo
Maquinaria
Métodos
Insumos
Información
Materiales
Recursos

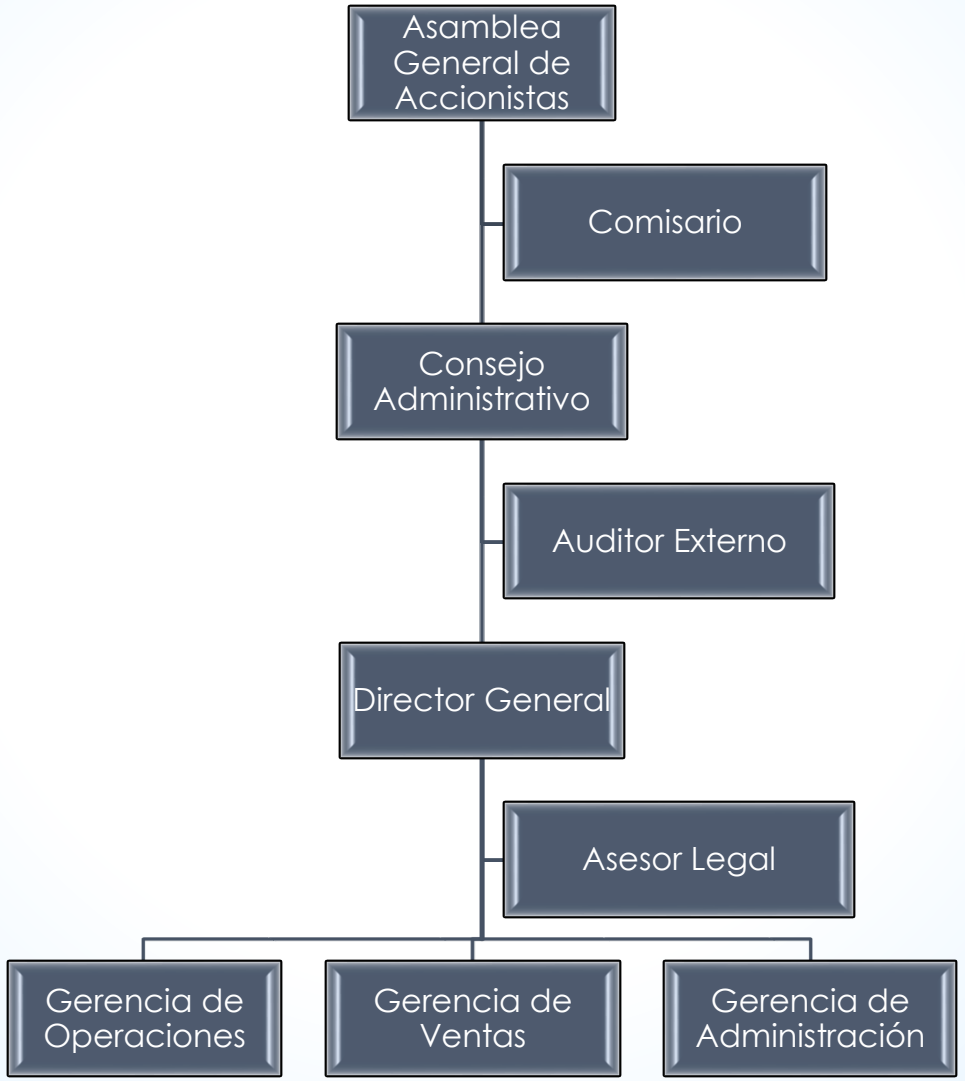
Negocio

- Política de Calidad
- Metas, Objetivos y Alcance
- Misión, Visión y Valores
- Productos y Servicios

Clientes
Nacionales
Internos
Servicios
Productos
Prácticas
Alianzas
Socios
Comercios
Mercado

Marco Legal
Cámaras de Comercio, Secretaria de Estado, Dependencias de Gobierno

Estructura Organigrama Actual



Propuesta de Organigrama

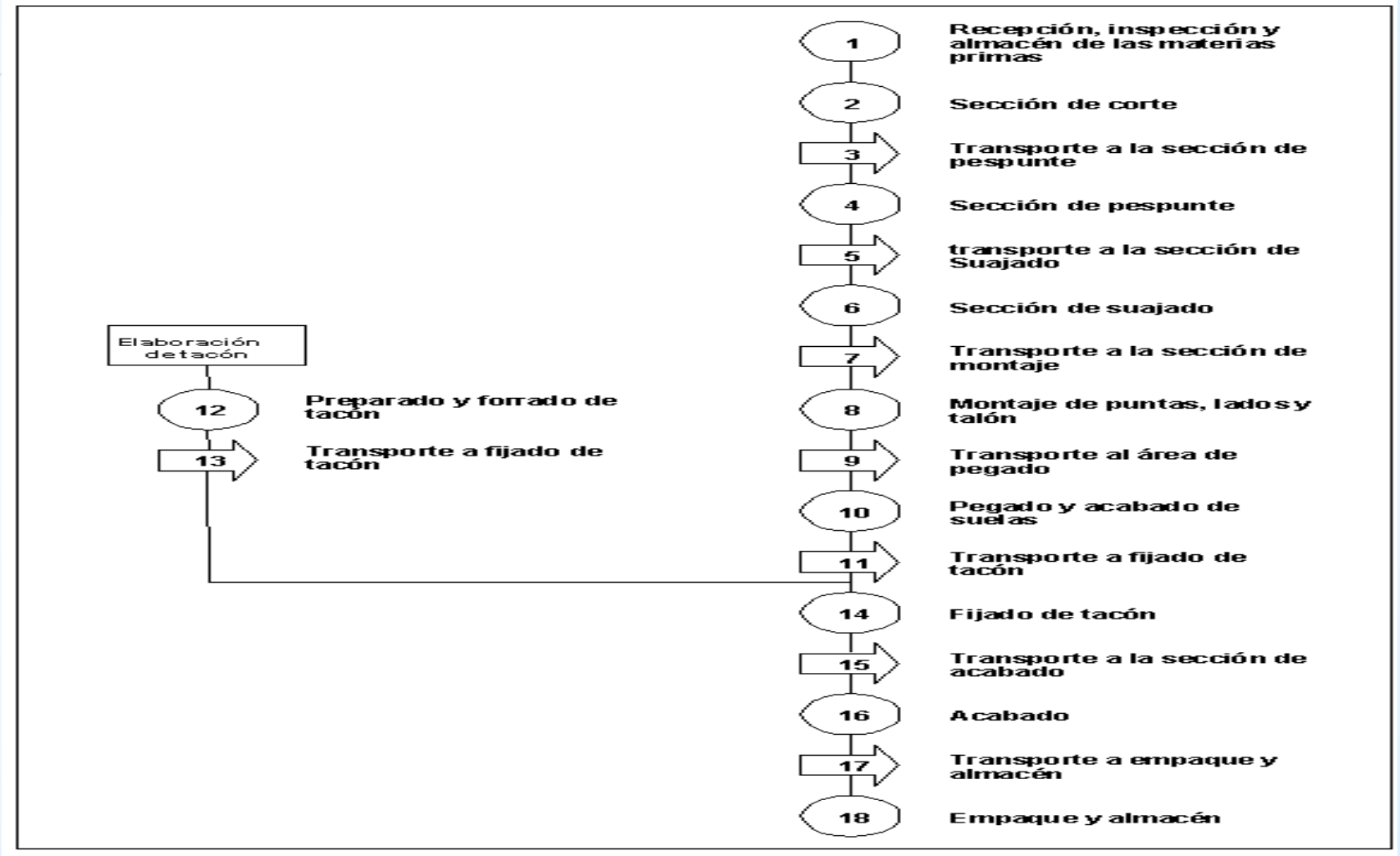
- Asamblea General de Accionistas
  - Consejo Administrativo
    - Auditor Externo
    - Asesor Legal
    - Director General
      - Gerente de RH
        - Analista de RH
      - Gerencia de Compras
        - Asistente de Compras
        - Encargado de Almacén
      - Gerencia de Ventas
        - Supervisor de Ventas
        - Vendedores
      - Gerencia de Finanzas
        - Contador
        - Auxiliares
      - Gerente de Operaciones
        - Supervisor de Operaciones
          - Selección de M.P.
          - Cortador
          - Pegado
          - Cocido
          - Armado
          - Control de Calidad
          - Producto Terminado

MYRIAM/FELIX/JOEL

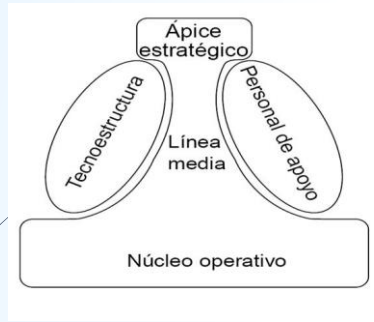
Proceso de Producción

	ACTIVIDADES	TIEMPO (min)	O	T	I	D	A
1	RECEPCIÓN, INSPECCION Y ALMACEN DE LA MATERIA PRIMA	45	1				
2	TRANSPORTACCION DE LA MATERIA PRIMA AL AREA DE CORTE	10		1			
3	REALIZACCION DE CORTES	5	1				
4	TRANSPORTE SECCION DE PESPUNTE	3		1			
5	SECCION DE PESPUNTE	10	1				
6	TRANSPORTE SECCION DE SUAJADO	3		1			
7	SECCION DE SUAJADO	5	1				
8	TRANSPORTE A LA SECCION DE MONTAJE	3		1			
9	MONTAJE DE PUNTAS, LADOS Y TALON	10	1				
10	TRANSPORTE AL AREA DE PEGADO	3		1			
11	PEGADO Y ACABADO DE SUELAS	10	1				
12	TRANSPORTE A LA SECCION DE ACABADO	3		1			
13	ACABADO	5	1				
14	TRANSPORTE A EMPAQUE Y ALMACEN	3		1			
15	EMPAQUE	5	1				
16	ALMACEN	5					1
		128	8	7	0	0	1

Propuesta de Proceso de Producción Simbología OTIDA



Conclusión



Modelo Henry Mintzberg

"La creatividad es una actitud mental que puede practicarse hasta convertirla en un hábito, como cualquier otro."
-Henry Mintzberg

Logros y Proyección a Futuro

¡Gracias!
Muchas
¡Gracias!
¡¡A todos!!